

A black and white portrait of a man with dark, wavy hair, looking upwards and to the right. He is wearing a dark, textured herringbone suit jacket over a light-colored shirt and a dark tie. His hands are clasped in front of him. The background is dark and out of focus.

**АКАДЕМИК**  
**Валерий Леонидович**  
**МАКАРОВ**

АКАДЕМИК

**Валерий Леонидович  
МАКАРОВ**

Москва, 2017



# СОДЕРЖАНИЕ

<b>Глава 1. НОВОСИБИРСК</b>	<b>4</b>
<b>Глава 2. МОСКВА</b>	<b>22</b>
<b>Глава 3. ВОСПОМИНАНИЯ</b>	<b>44</b>
<b>Глава 4. РАЗВИТИЕ ЛАБОРАТОРИЙ</b>	<b>62</b>
<b>Глава 5. ЦЭМИ</b>	<b>72</b>
<b>Глава 6. СУПЕРКОМПЬЮТЕРЫ</b>	<b>78</b>
<b>Глава 7. НАГРАДЫ</b>	<b>90</b>

# Глава 1. НОВОСИБИРСК

Валерий Леонидович Макаров родился 25 мая 1937 года в г. Новосибирске в семье инженеров-железнодорожников.

Отец — Макаров Леонид Ванифатьевич, работал начальником вагонного депо станции Новосибирск.

Мать — Ершова Ариадна Артемьевна, начальник техотдела вагонной службы Западно-Сибирской железной дороги.

Брат Валерия Леонидовича, Юрий Леонидович Ершов, — академик РАН, выдающийся российский математик, автор более 140 статей и восьми монографий, он является классиком современной алгебры и математической логики.

Родители будущих академиков, прославленных российских ученых окончили выдающийся советский вуз, Томский электромеханический институт инженеров железнодорожного транспорта (ТЭМИИТ). Этот вуз дал стране очень много видных деятелей науки, государственных и партийных руководителей СССР, Героев Социалистического Труда, и есть все основания полагать, что высокие идеалы, которые воспитывала alma mater, родители передали детям.



Родители будущих всемирно известных академиков. Ершова Ариадна Артемьевна, Макаров Леонид Ванифатьевич



Будущие академики

Дом на улице  
Челюскинцев, 39,  
Новосибирск

Дед Валерия Леонидовича по линии матери, Артемий Ильич Ершов, был известным новосибирским писателем. Будущий ученый провел детство в деревянном двухэтажном и двухподъездном доме на улице Челюскинцев, 39 — так называемом Доме писателей. В этом доме жили такие новосибирские писатели, как Глеб Пушкарёв, Казимир Лисовский, Кондратий Урманов, Александр Смертин. Братья окончили 30-ю железнодорожную школу станции Новосибирск — так она тогда называлась.

После окончания школы Валерий Леонидович Макаров продолжил учебу в Москве. В 1960 году окончил Московский государственный экономический институт по специальности «экономист», специализация «экономика труда».

После окончания МГЭИ в 1960 году В. Л. Макаров вернулся в Новосибирск,



получив по распределению направление на работу в Институт экономики и организации промышленного производства СО АН СССР. Однако уже через 4 месяца он перешел в Институт математики СО АН СССР, профессиональная среда которого (особенно группы, возглавляемой академиком Л. В. Канторовичем) гораздо больше соответствовала его научным интересам. Именно здесь В. Л. Макаров сформировался как самобытный, эффективно и интересно работающий ученый в области математической экономики и экономико-математического моделирования, последовательно пройдя за 20 лет ступени от старшего лаборанта, младшего и старшего научного сотрудника, кандидата экономических наук (1965) до заведующего лабораторией (1967), доктора физико-математических наук (1969), профессора (1970), заведующего отделением в институте и одновременно заведующего кафедрой кибернетики в Новосибирском государственном университете и заместителя директора ИМ СО АН по научной работе (1973).

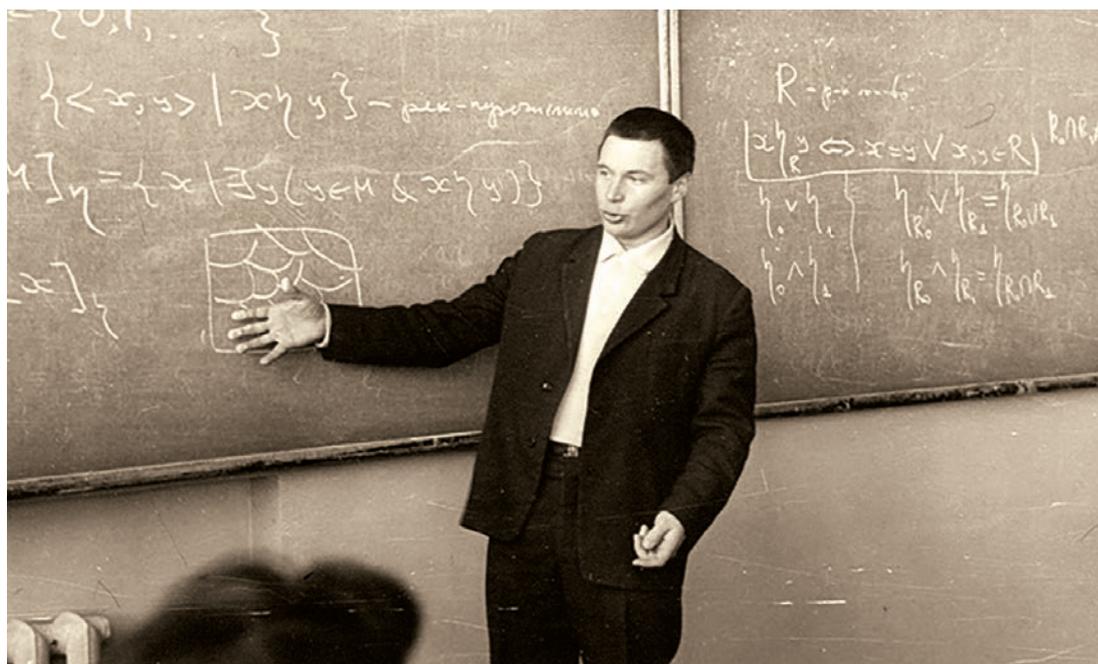
В 1979 году Валерий Леонидович был избран членом-корреспондентом АН СССР, а в 1980 году Президиум Сибирского отделения АН СССР пригласил его на должность главного ученого секретаря.

Вокзал, Новосибирск,  
1950 годы



## Юрий Леонидович Ершов, академик РАН

— Валера — мой брат, мы вместе с детства, разница у нас всего три года. И отношения у нас все время были братские, конечно, и ссорились иногда, и дрались, ну как без этого. Валера очень спортивный человек. В школе и институте увлекался гимнастикой, даже был кандидатом в мастера спорта. В 1957 году я приехал в Москву поступать в Физтех. В это время проводилась подготовка к проведению в Москве Всемирного фестиваля молодежи, и Валерий был на сборах — он был членом команды гимнастов, которая выступала на торжественном открытии фестиваля. Позднее он начал активно



Ю. Л. Ершов,  
Академгородок,  
институт математики,  
1960 годы

заниматься теннисом, стал одним из сильнейших игроков Сибири, а открытие многих теннисных кортов в нашем Академгородке связано с его инициативами. Он и меня приобщил к спорту. До сих пор играю в теннис.

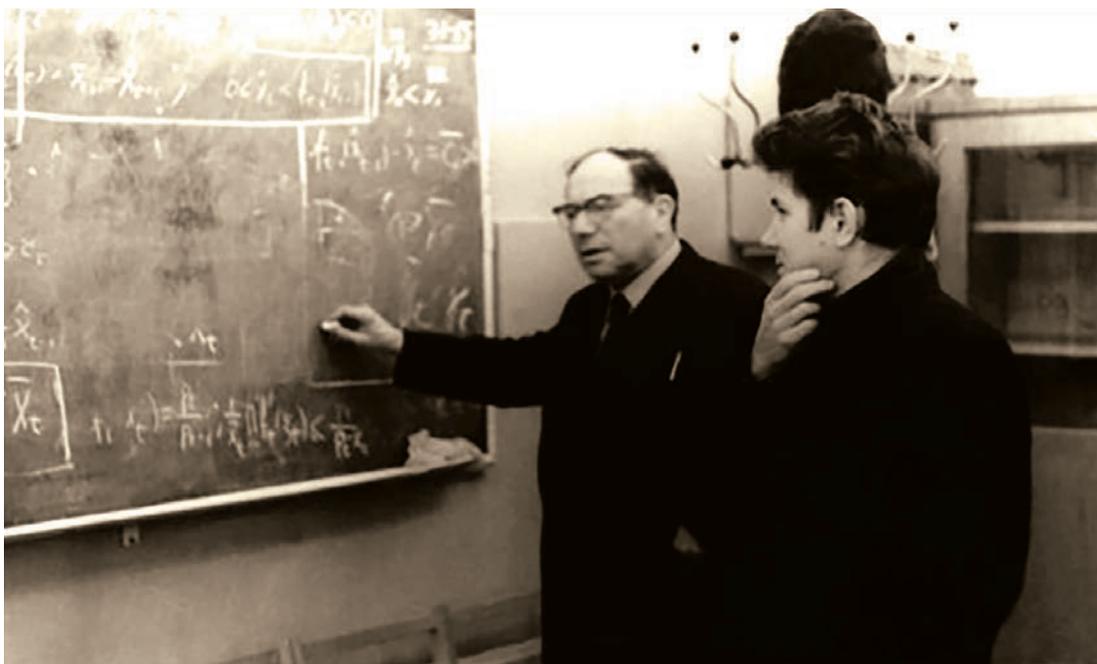
Выбор после школы экономического вуза (Плехановки) был неожиданным для нашей семьи железнодорожников. По окончании вуза Валерий Леонидович вполне сознательно выбрал отдел мат-экономики Института математики, который возглавил выдающийся математик и экономист, будущий лауреат Нобелевской премии академик Л. В. Канторович. В Новосибирске он весьма плодотворно занимался наукой, в частности он доказал теоремы о магистрали в самой сильной форме. Среди математиков он всегда пользовался большим уважением, и сейчас в институте остались лаборатории, которые продолжают его дело. В частности, его новосибирский ученик В. А. Васильев получил академическую премию им. Л. В. Канторовича.

В. Л. Макаров  
на семинаре академика  
Л. В. Канторовича,  
1960 годы





Слева направо:  
Г. И. Марчук,  
А. Э. Канторович,  
М. М. Лаврентьев,  
А. Г. Гранберг,  
М. В. Курленя,  
В. Л. Макаров



Л. В. Канторович  
(слева) и В. Л. Макаров  
на семинаре  
в Институте  
математики.  
1970, Новосибирск

## Анатолий Пантелеевич Деревянко, академик РАН

— Валерия Леонидовича я знаю несколько десятков лет.

Мы познакомились с ним в Новосибирском отделении Академии наук СССР, и у нас много совместных друзей. Валерий Леонидович при своей внешней, казалось бы, разбросанности на самом деле очень и очень организованный человек. И очень опытный бюрократ. Опытность руководителя определяется тем, с моей точки зрения, что нужно не обращать внимания на мелочи, а иметь всегда перед собой главную проблему, которую нужно решать, и перспективу. Валерий Леонидович сменил несколько очень важных



Слева направо:  
А. П. Деревянко,  
А. С. Алексеев,  
В. Л. Макаров



Слева направо:  
А. П. Дервянко,  
В. Л. Макаров

постов в академии: он был заведующим экономико-математического отдела Института математики, потом главным ученым секретарем в Новосибирском отделении, потом Гурий Иванович Марчук пригласил его в ГКНТ возглавить институт. После этого он вернулся в Академию наук и уже в течение долгих лет возглавляет один из крупнейших академических институтов — ЦЭМИ — Центральный экономико-математический институт. Конечно же, Валера безумно талантливый человек. Я, конечно, очень далек от его профессиональных интересов, но могу подтвердить мнение многих его друзей или знакомых, которые или прямо занимались этим направлением, или близко к этому. Вот наш общий друг Николай Борисович Мироносецкий, когда говорил о Валерии Леонидовиче и о его профессиональных возможностях, то давал всегда очень высокую оценку. И последнее, если говорить об этом, я был достаточно хорошо знаком с Леонидом Витальевичем Канторовичем, лауреатом Нобелевской премии. Валера — один из его самых любимых учеников. И когда в шутку Леонида Витальевича спрашивали, кто мог бы быть следующим лауреатом Нобелевской премии в России, то он говорил: — Валерий Макаров.

И я абсолютно согласен, абсолютно убежден и уверен, что Валерий Леонидович Макаров будет лауреатом Нобелевской премии, и чем раньше, тем лучше для нашей страны.

И что самое главное, после этого те люди, которые отвечают за экономические вопросы в правительстве, будут хоть как-то по-другому относиться к нашей экономической науке. Безусловно, экономическая наука в Академии наук — это фундаментальная наука, очень много наработок, которые, к сожалению, остаются невостребованными.

А теперь о Валерии Леонидовиче Макарове, о Валере как о друге. Он меня научил в жизни двум хорошим вещам. Первое — это играть в теннис. Мы в 1979 году — наш круг друзей, человек пять-шесть — решили приобщиться к теннису, а Валера был чемпионом Сибири и Дальнего Востока, мастером спорта, и, конечно, наш путь в этот вид спорта — через него. Это было необыкновенно увлекательное занятие. Сейчас, с высоты прожитых лет, кажется, что мы очень много спорили, шумели, что совершенно нетрадиционно и не очень приветствуется в теннисе. Но мы тогда были достаточно молоды и очень-очень заводились на этом теннисе, и Валера правильно нас воспитывал. Но он неправильно играет в теннис. Мы несколько раз вместе с ним отдыхали и играли в теннис и все время договаривались, что мы играем правой рукой: я играю, и он играет. Но когда он чувствует, что счет становится в его пользу, он начинает играть левой рукой — это же неправильно, играть левой рукой. Это первое. Второе — горные лыжи. Это вообще полное безобразие. Это был, наверное, год 1981-й. Валера и еще один наш друг, Юрий Игоревич Тычков, решили вытащить меня покататься на горных лыжах. Я люблю лыжи, и сейчас очень люблю ходить, но на горные лыжи я ни разу не становился. Выехали мы в Горно-Алтайск, там такая гора Тугая, и трасса там, соревнования проводятся. Приехали мы на эту гору, это было начало марта, подъехали к склону — ветер был большой, вследствие чего большой подъемник был закрыт, работал только маленький. Ну, они мне показали, как надеваются лыжи. Я спросил,

Торжественное собрание, посвященное 60-летию образования СССР. В президиуме в первом ряду В. А. Коптюг, В. Е. Накоряков, —, М. М. Лаврентьев, А. Л. Яншин, —, во втором ряду: В. Л. Макаров, Л. В. Овсянников, В. Н. Пармон, —, И. А. Молетотов, —, А. А. Гордиенко, Н. С. Диканский, —. Выступает А. П. Деревянко



как снимать их, потому что это колодки, и сразу очень неприятное ощущение, а они сказали, что если очень хорошо упаду, то сами снимутся. Ну, показали мне, как подниматься на этом подъемнике — это тоже непросто. Ну, освоил потихоньку.

Там спортивная детская школа, и, конечно, я был объектом веселья для ребятшек. Но мне ничего не оставалось, кроме как быть чайником. После обеда приехали, а там заработал большой подъемник.

И вот эти гады подняли меня наверх, а это 2,5 тысячи метров, и так весело поехали вниз.

Я когда подошел к краю, а там наклон градусов 60, и я смотрю, у меня дрожат ноги. Я не боюсь внутренне, но это реакция именно организма.

Ну, я сел, подумал. Спускаться с горы, держа лыжи в руках, это, конечно, стыдно.

И я решил: была не была! Я попытался сначала змейкой ехать, а скорость увеличивается, и на каком-то участке, где подтаял снег, меня как ножом срезало: я катился метров 15–20, одна лыжа на мне, а вторая покатилась дальше. Я отлежался, эти гады подъехали, спросили: ну как, жив?

Жив. Ну ладно, если жив, то будешь жить и дальше после такого падения. Я встал и пошел за лыжей. Она сначала катилась по склону, а потом повернула поперек склона, а лыжи такие тяжелые, скорость большая, и она ушла под снег. И я сначала по колено в снегу, потом по пояс, и когда достал я эту лыжу, то был я как после сауны. Спустился я вниз в автобус, была у меня ручка, блокнот, и начал писать рассказ, как друзья меня учили горнолыжному спорту. Они подъехали: Пишешь? Кому пишешь? — ну как, известно кому писать на друзей... Вечером я читал этот рассказ, он получился очень веселым, но, к сожалению, я его потерял. Остались у меня только воспоминания о прекрасных часах и днях. А если говорить о Валерии Леонидовиче, то это удивительно цельный, целеустремленный человек, человек очень доброжелательный, объективный, человек, который очень любит жизнь, окружающее, то есть и природу, и людей, и все-все-все.



Академики  
Ю. Л. Ершов  
и А. П. Деревянко

Валерий  
Александрович  
Васильев,  
главный научный сотрудник  
Института математики  
им. С. Л. Соболева СО РАН,  
доктор физико-математиче-  
ских наук

— Валерий Леонидович — первый, кто внушил мне глубокое почтение к математической экономике. Это было еще в прошлом тысячелетии, в новосибирском Академгородке, на семинаре его лаборатории в Институте математики СО АН СССР. По просьбе Валерия Леонидовича я рассказывал о теореме Ж. Дебре про конечность множества равновесных цен для почти всех начальных состояний гладких моделей экономического обмена.

Академгородок,  
Новосибирск,  
1970 годы

Слушатели были людьми вполне искушенными в хитросплетениях сложных математических построений. Однако изложенное доказательство, основанное на использова-

нии новых на тот момент идей дифференциальной топологии, произвело сильное впечатление на аудиторию. Особенно поразила меня реакция Валерия Леонидовича. Он радовался, как ребенок! Как он сам пояснил, его удивила и очаровала гармония, лежащая в самом существе доказательства. Я в то время занимался чисто математическими задачами функционального анализа, и проблемы математической экономики казались мне несколько приземленными («без черемухи», как говорил один известный



советский писатель). Слушая члена-корреспондента АН СССР, я начинал понимать, что экономическая составляющая позволяет полнее и ярче восстанавливать глубинную подоплеку многих фактов равновесного анализа.

Присущая Валерию Леонидовичу интуиция, основанная на тонком чувстве гармонии, проявляется во многих его работах. Мне повезло участвовать в совместной с ним разработке информационного расширения модели экономического обмена с экстерналиями. Как показал математический анализ предложенной В. Л. Макаровым интуитивной (эвристически найденной) конструкции такого расширения, именно его версия позволила пройти через «игольное ушко» — удалось не только получить теорему существования (на пределе возможностей математического аппарата, но все же удалось!), но и установить коалиционную стабильность информационных равновесий. Более того, выяснилось, что информационные равновесия можно полностью охарактеризовать в терминах этой коалиционной стабильности (но уже с использованием нечеткого блокирования). Вот какая глубокая гармония «прозвучала» в информационном расширении В. Л. Макарова!

Из проявлений врожденного чувства гармонии, не относящихся напрямую к математической экономике, вспоминается эпизод, связанный с посещением мемориала основателя современной теории множеств Г. Кантора. Это было в Германии, в начале двухтысячных. Я, конечно, знал, что во время учебы в Московском государственном экономическом институте Валерий Леонидович посещал также и лекции видного специалиста в области математической логики академика П. С. Новикова (не говоря уже о том факте, что его младший брат, академик Ю. Л. Ершов, — лидер крупнейшей научной школы алгебры и логики). Но то, что человек, так давно и глубоко погруженный в экономическую проблематику, может так легко, с полным знанием дела, воспроизвести знаменитое «диагональное» доказательство несчетности множества иррациональных чисел единичного отрезка, еще раз утвердило меня в давно сложившемся мнении. Именно любовь к прекрасному простирается у Валерия Леонидовича до таких пределов, что и математические жемчужины бережно хранятся в его памяти, как, например, романс «Я помню чудное мгновенье».

Кстати, о романсах. Зная о глубоком уважении академика В. Л. Макарова к разнообразным проявлениям равновесия и гармонии, я уже не удивился, когда услышал довольно сложную арию в его безукоризненном исполнении на дружеской встрече с бригадой им. Л. В. Канторовича (Германия, г. Халле). Мне с профессором В. Н. Лившицем оставалось петь романсы — соперничать с Макаровым на более высоком уровне мы не рискнули.

В заключение хочется пожелать дорогому юбиляру сохранять долго-долго незамутненное, детски чистое восприятие окружающего, радоваться жизни и радовать нас своими новыми планами и свершениями.

## Юрий Михайлович Зыбарев, лауреат премии Правитель- ства РФ, кандидат техниче- ских наук

— У моего учителя и друга, академика Валерия Леонидовича Макарова, юбилей! Наше знакомство состоялось в 1972 году, когда я после двух лет работы в Алтайском политехническом институте приехал в новосибирский Академгородок с целью поступления в аспирантуру и в поисках научного руководителя. Начало 70-х — эпоха старта работ в области внедрения ЭВМ в управление предприятиями (АСУ). Два года работы в отраслевой лаборатории и кафедре прикладной математики породили интерес к задачам математического моделирования дискретных производственных систем — машиностроительных предприятий. Решил поступать в аспирантуру. У меня была предварительная договоренность о встрече с членом-корреспондентом А. А. Ляпуновым, но накануне моего приезда в Академгородок у него возникли проблемы со здоровьем. Поскольку я уже приехал в Новосибирск, решил посмотреть другие варианты. Зашел в Институт математики СО АН СССР и в холле на доске объявлений с расписанием постоянно действующих семинаров меня заинтересовал семинар математико-экономического отделения (руководитель д. ф.-м. н. В. Л. Макаров, заведующий МЭО). Поинтересовался у секретаря — могу ли я встретиться в течение дня с Валерием Леонидовичем. Мне сказали, что он накануне вернулся из зарубежной командировки и должен быть в 15 часов. Дожидаюсь на площадке 2-го этажа у кабинета, около трех часов спокойной походкой к двери кабинета подходит молодой человек, открывая дверь, спрашивает: «Вы к кому? Я — к профессору Макарову». «Тогда ко мне, заходи. Какой вопрос?» «Планирую поступать в аспирантуру, интересуется направление математического моделирования производственных систем. Не могли бы порекомендовать научного руководителя из вашего отдела?» Валерий Леонидович, глядя на меня внимательно, спрашивает: «А я чем-то вас не устраиваю? Правда, сегодня у меня нет возможности подробно говорить, приезжай через пару недель — все обсудим». В результате я приобрел учителя по научно-производственной деятельности и друга по жизни. Уже когда я стал аспирантом, понял, что оказался в нужном месте в нужное время. Наряду с исследованиями в области математических методов оптимизации (матема-



тическое программирование) и математической экономики, которые были заложены основателем математико-экономического отделения лауреатом Нобелевской премии академиком Л. В. Канторовичем и успешно развивались в МЭО ИМ СО АН СССР, Валерий Леонидович всерьез заинтересовался проблемами компьютерного моделирования производственно-экономических систем различного уровня (от внутризаводских до отраслевых) и формировал из молодежи команду по работам в данном направлении. К концу 70-х годов на базе МЭО ИМ СО АН СССР в Новосибирске под руководством Макарова сформировался центр компетенций в области компьютерного моделирования и применения данного инструментария в прикладных информационных системах. В течение 80-х годов под руководством Валерия Леонидовича прошла серия всесоюзных научных школ-семинаров по имитационным моделям и диалоговым системам в управлении производством, в которых принимали участие на паритетных началах молодые специалисты из различных регионов страны и ведущие ученые новосибирского Академгородка, Института кибернетики АН УССР (Киев), Москвы и Ленинграда, руководители министерств. Эти школы-семинары, на мой взгляд, стали важным фактором в развитии направления в стране и формирования квалифицированного потенциала. Многие из молодых ребят — участников этих мероприятий впоследствии стали ведущими специалистами. Исследования коллектива под руководством Валерия Леонидовича в области математического и компьютерного моделирования и создания на их основе систем поддержки принятия решений в АСУ



нашли признание научной общественности. Так, в 1978 году за создание математического обеспечения моделей функционирования отрасли были получены медали ВДНХ СССР; в 1982 году — первая премия СО АН СССР за фундаментальные исследования, в 1986 году — вторая премия СО АН СССР за прикладные и фундаментальные исследования. Одним из ярких примеров внедрения теоретических исследований в практику планирования явилась разработанная под руководством В. Л. Макарова и В. Д. Маршака подсистема «Перспективное планирование» в отраслевой автоматизированной системе АСУ-Прибор II. Здесь впервые было реализовано принципиально новое образование — модель функционирования промышленной отрасли. Система была принята в промышленную эксплуатацию Государственной комиссией во главе с председателем Государственного комитета по науке и технике 25 октября 1975 года. В 1982 году В. Л. Макаров и В. Д. Маршак (в составе коллектива разработчиков АСУ-Прибор II) были удостоены премии Совета Министров СССР. Яркое впечатление на меня производила и производит способность Валерия Леонидовича не только выделять стратегически важные направления исследований и инфраструктурные решения, но и успешно их реализовывать.

В дополнение к обозначенному выше направлению компьютерного моделирования в сибирский период деятельности Макарова я стал свидетелем становления по его инициативе исследований в области моделей согласования экономических интересов и «информации» как субъекта экономики, имеющего стоимость (сегодня в условиях развивающейся цифровой экономики, экономики знаний, это стало очевидным фактом и предметом серьезных исследований). Идеи математического моделирования «общества», которые В. Л. Макаров в своем докладе изложил в начале 80-х годов на общеститутском семинаре в Институте математики СО АН СССР, уже в настоящее время получили развитие в ЦЭМИ РАН в виде исследования моделей «искусственного общества» и «социального кластеризма». Инициативы московского периода (РЭШ, Высшая школа государственного администрирования МГУ) в части подготовки элитных специалистов в области экономики и управления, как и во многих других, трудно переоценить.

О моем учителе, о его масштабе ученого достаточно емко сказано в представлении к одной из наград — представлении на Демидовскую премию: «Академик В. Л. Макаров — один из создателей современной математической теории экономической динамики. В области моделирования научно-технического прогресса и анализа его влияния на экономический рост он выдвинул ряд интересных идей, ввел модельный эквивалент понятия норматива эффективности и существенно продвинулся в построении теории отбора малых мероприятий в развивающейся экономике. Он сформулировал общую модель экономической динамики, выдвинул программу создания теории рынка интеллектуальных продуктов».

Мне очень повезло, что наши с Валерием Леонидовичем дороги пересеклись. В моей жизни эта встреча, работа под его руководством и человеческая дружба оказались судьбоносными.

**Валерий Дмитриевич Дзгоев,**  
председатель Союза специалистов содействия развитию  
системы государственных финансов, руководитель объеди-  
ненной редакции ИД «Бюджет»

— Лето 1975 года, жара, новосибирский Академгородок. На спортивной площадке Института математики мы, группа аспирантов и молодых сотрудников института и НГУ, «рубимся» в футбол. В один из моментов наш друг, алгебраист Юра Сосновский, с кем-то не знакомым мне жестко столкнулся. Словесная перепалка почти переросла в рукопашную. Мы, конечно, подбежали и разняли их, успокоили нашего друга. Соперником Юры оказался молодой доктор физико-математических наук Валерий Леонидович Макаров, старший брат моего научного руководителя, члена-корреспондента Академии наук, а позже академика, Юрия Леонидовича Ершова. О Макарове я, конечно, много слышал, но увидел его впервые. Так, собственно, я впервые и познакомился с будущим академиком. В те годы в Академгородке братья пользовались



Ю. Л. Ершов,  
В. Л. Макаров,  
В. Д. Дзгоев,  
Москва,  
2010 год

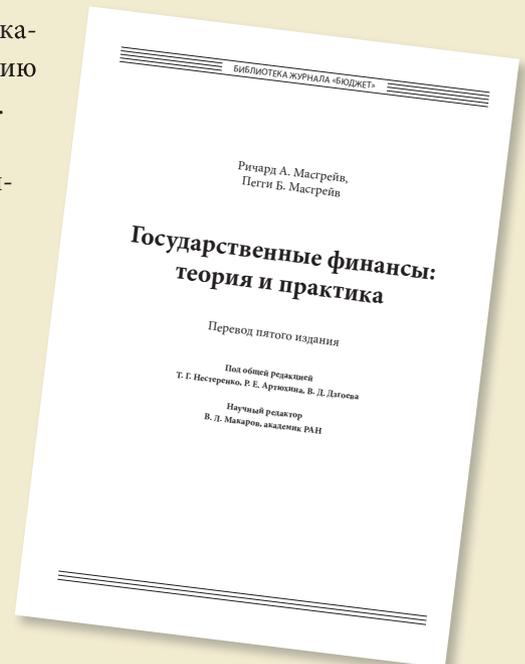


В. Л. Макаров  
с супругой  
Н. М. Пахомовой,  
Бразилия

и пользовались большим уважением в ИМ СО АН, во всем Академгородке. Авторитет и широкая эрудиция Макарова проявились, когда он стал главным ученым секретарем Сибирского Отделения Академии наук СССР, должность, которая требовала действительно широких познаний в разных областях. Мои научные интересы были в другой области, и о деятельности В. Л. Макарова я узнавал от его сотрудников и его ученика, моего друга Юрия Зыбарева.

Наше более активное общение с академиком В. Л. Макаровым началось в Москве, когда я задумал издать серию переводных книг по теории общественных финансов. Вакуум, отсутствие таких книг я обнаружил в конце 1990-х годов, когда руководил Министерством финансов РСО — Алании. Дело в том, что современный курс теории общественных финансов у нас в стране почему-то не изучается, за исключением двух-трех факультетов на всю страну. Вместо теории студентам преподают по сути пересказ бюджетного кодекса. В. Л. Макаров активно поддержал мою инициативу, организовал даже встречу с академиком А. Д. Некипеловым, и мы втроем долго обсуждали эту проблему. В результате мне удалось за несколько лет издать три замечательных переводных учебника по теории общественных финансов, и во всех

огромным авторитетом. Юрий Леонидович Ершов стал легендарным, когда в 1966 году, в возрасте 26 лет защитил докторскую диссертацию, а в 30 лет стал членом-корреспондентом АН СССР. В. Л. Макаров в Институте математики возглавлял целое направление, математико-экономические исследования. Направление это было создано Нобелевским лауреатом Л. В. Канторовичем. Сотрудники В. Л. Макарова получали результаты мирового уровня



В. Л. Макаров был научным редактором. Некоторое время назад Валерий Леонидович собрал группу, авторский коллектив для написания современного учебника по теории общественных финансов. Признаться, я отнесся к этой затее с пессимизмом. Прошло время, и недавно, в начале этого года, В. Л. Макаров показал мне готовый электронный учебник по теории общественных финансов. У меня опять появилась надежда, что российские студенты наконец начнут изучать современное изложение курса теории общественных финансов. А академик Макаров в очередной раз удивил своей целеустремленностью и широтой интересов.

В Валерии Леонидовиче Макарове восхищает его глубина знаний, обязательность и эффективность — в том смысле, что все, за что он берется, он доводит до конца. Как издателю журнала «Бюджет» мне посчастливилось наблюдать создание ВШГА. И вот пролетели несколько лет, и страна получила одну из лучших в Восточной Европе МРА. И таких примеров в его биографии немало. Невозможно писать, говорить о таком человеке без восхищения!

В. Л. Макаров  
с супругой  
Н. М. Пахомовой,  
США



## Глава 2. МОСКВА

В 1983 году В. Л. Макаров принимает приглашение Председателя Государственного комитета СССР по науке и технологиям (ГКНТ СССР) академика Г. И. Марчука, переезжает в Москву и возглавляет ВНИИ проблем организации управления ГКНТ. На ГКНТ СССР было возложено определение основных направлений развития науки и техники, планирование и организация важнейших разработок, имеющих общегосударственное значение научно-технических проблем, организация внедрения в производство открытий, изобретений и результатов поисковых исследований.

Через два года, в 1985 году, Валерий Леонидович Макаров становится директором



Центрального экономико-математического института, которым руководит по настоящее время. В 1990 году его избирают академиком по Отделению экономики АН СССР.

В. Л. Макаров обладает обостренным чувством нового, умением уловить, выдвинуть новые идеи, дать импульс развитию новых направлений в исследованиях и в образовательной деятельности.

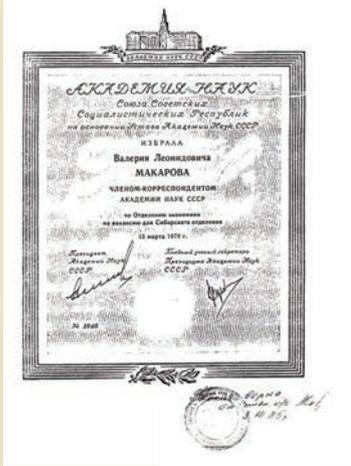
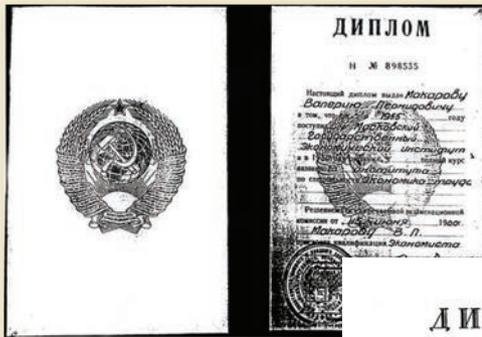
Приведем лишь несколько примеров, характеризующих сказанное. Так, учитывая трудности с реформами экономического образования в России, трудности трансплантации новых идей и учебных дисциплин в сложившуюся систему отечественного образования с его кадрами, даже в таком выдающемся университете, как МГУ им. М. В. Ломоносова, он при поддержке зарубежных фондов и западных экономистов создает при ЦЭМИ учебное заведение нового типа — Российскую экономическую школу, которая реализует магистерскую программу по экономической теории, современную по высоким мировым стандартам. Совместно с группой крупных зарубежных ученых ему удалось, преодолевая многие бюрократические трудности, создать и уникальную академическую программу, и технологию ее реализации, включающую систему приема в студенты, новый

учебный процесс, где помимо традиционных лекций регулярно проводятся семинары, еженедельно проверяются письменные домашние задания, проводится пять экзаменационных сессий в учебном году, работает система исследовательских семинаров, в рамках которых группы студентов под руководством профессоров выполняют научные проекты и магистерские диссертации, что в совокупности обеспечило подготовку магистров очень высокого уровня.

В приветствии Президента РФ В. В. Путина по случаю 10-летия РЭШ говорится: «10 лет — небольшой срок для учебного заведения. Но за это время ваш центр заслуженно завоевал репутацию вуза, в котором можно получить современное и качественное экономическое образование. Диплом РЭШ высоко ценится не только в России, но и за рубежом. Сотни выпускников, успешно работающих в различных сферах предпринимательства и в государственных структурах, — яркое тому подтверждение». Стоит отметить, что и У. Д. Клинтон (42-й президент США), выступая в Государственной думе РФ 5 июня 2000 года, отметил успехи РЭШ, сказав: «Перед нами страна, которая модернизирует свою систему высшего образования в соответствии со стандартами современного мира; примерами этого являются факультет права Новгородского университета и Российская экономическая школа».

Совсем недавно Московский физико-технический университет, учитывая потребности страны, организовал факультет инноваций и высоких технологий, научным руководителем которого назначен академик В. Л. Макаров.

Учитывая опыт и успехи В. Л. Макарова при создании РЭШ, МГУ им. М. В. Ломоносова поручило ему руководство новым крайне актуальным проектом — создание Высшей школы государственного администрирования. Уделяя много времени организационным делам, В. Л. Макаров не забывает свой родной дом — ЦЭМИ и собственно научные исследования. Здесь он создал молодежный коллектив своих учеников, развивающий под его непосредственным руководством новые направления исследований — вычислимые модели общего экономического равновесия, экономику знаний и создание компьютерной модели общества, и более широко — развитие теории искусственных обществ. В их основе лежат агенто-ориентированные модели (agent based models) — принципиально новый инструментарий для получения знаний, позволяющий на современном уровне моделировать и исследовать в комплексе сложнейшие социальные, экономические и психологические явления, процессы в обществе, а также их динамику, включая моделирование и исследование таких фундаментальных понятий, как демократия, человеческий капитал, качество населения, структура общества, иерархичность систем управления. Лаборатория искусственных обществ начала выпускать интернет-журнал «Искусственные общества» (с которым можно ознакомиться на интернет-сайте лаборатории: [www.artsoc.ru](http://www.artsoc.ru)), инициировав соответствующее интеллектуальное движение в России. Сказанное выше ярко характеризует инновационную роль В. Л. Макарова в перестройке сферы экономического образования и науки в России, нацеленной на ее интеграцию в мировое научно-образовательное сообщество.



## РЭШ

Валерий Леонидович Макаров является одним из вдохновителей создания, отцом-основателем Российской экономической школы — уникального вуза, имеющего высокую репутацию в мировом образовательном сообществе.

Создание Российской экономической школы, учредителями которой являются ЦЭМИ РАН и МГУ им. М. В. Ломоносова, было одобрено распоряжением Правительства Российской Федерации от 21 июля 1992 года № 1319-Р.

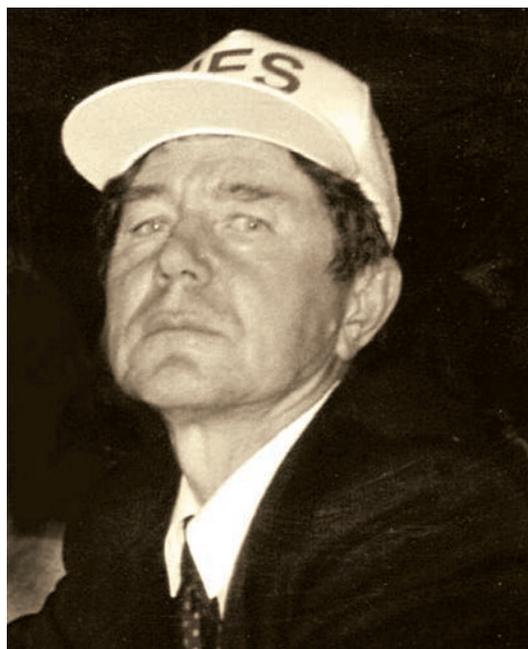
На протяжении 12 лет (с мая 1992 года по ноябрь 2004 года) Валерий Леонидович Макаров являлся ректором РЭШ. С ноября 2004 года по настоящее время Валерий Леонидович — президент РЭШ. Профессор РЭШ, член совета директоров РЭШ, член попечительского совета ФЦК РЭШ, В. Л. Макаров активно участвует в формировании стратегических направлений школы.

Миссия Российской экономической школы — современное экономическое образование и исследования для российского общества, бизнеса и государства.

Основные направления деятельности РЭШ — образование, исследования, корпоративное обучение, развитие экономического образования в России и странах СНГ.

Диплом РЭШ высоко ценится в России и за ее пределами. Выпускники РЭШ строят карьеру в престижных международных и российских компаниях, продолжают обучение на PhD и MBA программах в ведущих университетах мира.

Преподаватели РЭШ представляют российскую экономическую науку в мировом экономическом сообществе, участвуют в ведущих международных научных конференциях и публикуют научные статьи в лучших международных журналах по экономике, включая: *Econometrica*, *American Economic Review*, *Quarterly Journal of Economics*, *Review of Economic Studies*, *Journal of Economic Perspectives*, *Journal of Economic Literature*, *Journal of European Economic Association*, *Journal of Finance*, *Journal of Business*, *American Political Science Review*.





## ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### РАСПОРЯЖЕНИЕ

от «21» мая 1992 г. № 1319-Р

г. МОСКВА

1. Одобрить создание Российской экономической школы, учрежденной в апреле 1992 года, имея в виду, что основным направлением ее деятельности является подготовка экономистов высшей квалификации для государственных органов управления, международных экономических организаций и высших учебных заведений.

2. Миннауки России и правительству Москвы оказывать содействие Российской экономической школе в осуществлении ее уставной деятельности.

Заместитель Председателя  
Правительства Российской  
Федерации

Б. Салтыков

РЭШ является одним из ведущих вузов по экономике и финансам не только в России, но и в мире, что подтверждается включением школы в топ-200 лучших вузов мира и в топ-3 лучших вузов России в категории «Экономика и эконометрика» по версии авторитетного международного рейтинга QS World University Rankings by Subject-2017.

Российская экономическая школа (РЭШ) была основана в Москве в 1992 году по инициативе директора Центрального экономико-математического института РАН (ЦЭМИ РАН) академика РАН В. Л. Макарова, профессора Иерусалимского университета Гура Офера и ведущих российских и зарубежных ученых-экономистов. Учредителями РЭШ явились ЦЭМИ РАН и МГУ им. М. В. Ломоносова. Школа была основана для развития в России экономической науки мирового уровня.

В первые годы существования классы составляли 30–40 студентов, а профессорский состав был представлен преподавателями ЦЭМИ, а также профессорами ведущих университетов США, Англии, Израиля и Австралии.

Традиционно в ходе конкурсного отбора студентами этой программы становились выпускники бакалавриата и студенты старших курсов следующих высших учебных заведений: МГУ, МФТИ, ВШЭ, МГТУ им. Баумана, НГУ. Вступительные экзамены проводились в Москве и Новосибирске.



Школа с момента основания уделяла большое внимание соблюдению Кодекса чести студента РЭШ и придерживалась самых строгих стандартов в предупреждении использования шпаргалок, плагиата и списывания.

Первым штатным профессором РЭШ в 1999 году стал Сергей Гуриев. Важной страницей в истории развития РЭШ стал набор выпускников РЭШ, окончивших программы PhD ведущих мировых университетов, в преподавательский состав РЭШ. Первым выпускником, ставшим профессором в РЭШ, стал Станислав Анатольевич Анатольев в 2000 году. РЭШ стала первым российским вузом, участвующим в процессе набора выпускников ведущих зарубежных PhD программ по экономике в профессорский состав.

В 2004 году ректором РЭШ был избран Сергей Гуриев. Первый ректор РЭШ, академик В. Л. Макаров, стал президентом РЭШ и членом совета директоров школы. 7 июля 2009 года на выпускном вечере РЭШ, проходившем в Гостином дворе, в присутствии более тысячи гостей с поздравительной речью выступил президент США Барак Обама и вручил диплом лучшей выпускнице РЭШ 2009 года. В 2011 году РЭШ совместно с Высшей школой экономики открыла программу бакалавриата экономики. Программой руководят Ксения Паниди со стороны Высшей школы экономики и Андрей Маркевич со стороны РЭШ.



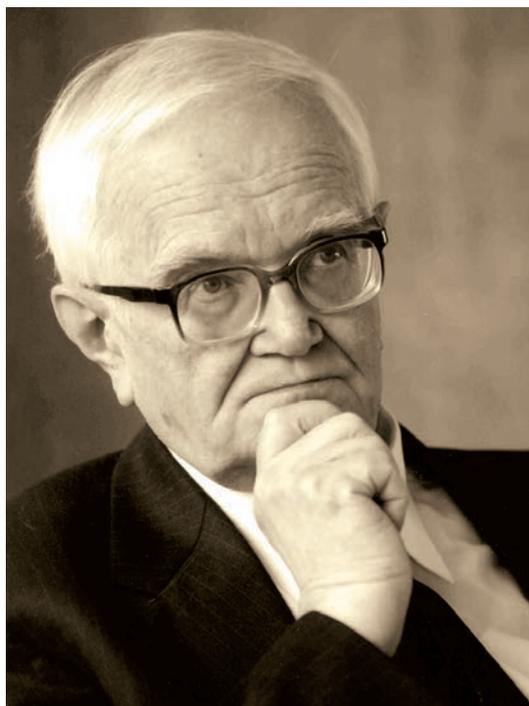
## ГАУГН

В начале 1990-х годов возникла идея создания отдельного университета при РАН, который бы смог частично восполнить недостаток гуманитарного знания в современном российском обществе. Таким образовательным учреждением в 1992 году стал Российский центр гуманитарного образования (РЦГО), большой вклад в создание которого внесли ряд выдающихся ученых России, включая академиков А. О. Чубарьяна (его будущий ректор), В. Л. Макарова, А. А. Гусейнова, В. С. Степина и др.

Государственный университет гуманитарных наук (ГУГН) образован распоряжением Правительства Российской Федерации от 24 марта 1994 года.



А. О. Чубарьян



А. А. Гусейнов (слева)  
В. С. Степин  
(справа)

Этапы развития ГАУГН:

1998 — экономический факультет ГУГН впервые проводит набор студентов на дневное отделение по специальности «экономическая теория»;

2003 — первый набор в аспирантуру;

2004 — первый набор в бакалавриат по направлению «Экономика»;

2004 — первый набор в магистратуру по направлению «Экономика»;

2005 — первый набор в бакалавриат по направлению «Менеджмент»;

2006 — впервые реализована программа повышения квалификации профессорско-преподавательского состава российских вузов по направлению «Экономическая теория»;

2009 — первый набор в магистратуру по направлению «Экономика», специализация «Экономика и управление наукой, технологиями и инновациями»;

2009 — первый набор в магистратуру по направлению «Менеджмент»;

2010 — первый набор на заочное отделение по направлению «Экономика»;

2016 — первый набор в магистратуру по направлению «Экономика» на совместную программу экономического факультета и Университета Дмитрия Пожарского.

Валерий Леонидович как декан постоянно оценивает возможности развития факультета и ищет единомышленников. Интеграция науки и образования является частью





Верхнее фото:  
вручение красного диплома студентке  
экономического факультета  
М. А. Бурилиной



Вручение дипломов  
с присвоением  
квалификации  
«экономист»  
выпускникам 2009 г.  
Справа от  
В. Л. Макарова:  
Т. Д. Березнева,  
Н. Н. Стучевская,  
Г. Б. Клейнер,  
М. Ю. Афанасьев,  
В. И. Жиянов



Вручение дипломов  
специалистам  
и бакалаврам —  
выпускникам 2011 г.  
Слева от  
В. Л. Макарова:  
ректор ГАУГН  
М. В. Бибиков,  
справа —  
заместитель декана  
М. Ю. Афанасьев

его повседневной работы, приносящей желаемые результаты. К тем планам, которые трудно реализовать сразу, он возвращается позднее, когда условия становятся благоприятными. Но не упускает их из внимания и не отказывается от задуманного.

Предусмотренное Валерием Леонидовичем открытие программ бакалавриата и магистратуры опередило появление образовательных стандартов. Действующая специализация подготовки магистров не имеет аналогов в направлении подготовки «Экономика». Открытие очно-заочной формы обучения повысило устойчивость факультета в условиях реформирования системы высшего образования. Выполнены крупные научные проекты. Создана материально-техническая база для реализации образовательного процесса и развития научных исследований.

По всем формам обучения на направлении «Экономика» подготовлено более 500 выпускников, на направлении «Менеджмент» — более 300. Сейчас на экономическом факультете обучаются 458 студентов. Это более тридцати процентов от общей численности студентов ГАУГН, реализующего образовательные программы на десяти факультетах. В подготовке студентов принимают участие 46 научных сотрудников ЦЭМИ. Значительная их часть — выпускники экономического факультета. Является нормой участие студентов в научных проектах ГАУГН и ЦЭМИ. Факультет стал неформальной частью ЦЭМИ РАН.

### Выполненные проекты

2003–2004: участие факультета в Федеральной целевой комплексной программе «Интеграция науки и высшего образования России».

2005: проект «Экономика знаний» ведомственной научной программы «Развитие научного потенциала высшей школы».

2006–2008: проект «Компьютерные модели в гуманитарных науках» ведомственной целевой программы «Развитие научного потенциала высшей школы».

2009–2011: проект «Искусственные общества: методология моделирования, изучения, преподавания» программы развития инфраструктуры вузовской науки.

2012–2013: проект «Применение суперкомпьютеров в экономическом и социальном моделировании», государственное задание в сфере научной деятельности Минобрнауки РФ.

2014–2016: проект «Территориальные аспекты экономики знаний» в рамках проектной части государственного задания в сфере научной деятельности Минобрнауки РФ.

В числе основных исполнителей проектов — член-корр. РАН А. Р. Бахтизин, д. э. н. М. Ю. Афанасьев, д. э. н. А. Е. Варшавский, д. э. н. А. Н. Козырев, к. э. н. В. А. Истратов, к. э. н. А. М. Нанавян. В проектах принимали участие студенты. Некоторые из них стали сотрудниками ЦЭМИ РАН и преподавателями экономического факультета: В. И. Абрамов, А. Л. Богданова, М. А. Бурилина, М. И. Волкова, Е. В. Кочеткова, М. А. Лысенкова, М. А. Никонова.



Декан В. Л. Макаров проводит встречу посла Европейского союза в России М. Фернандо Валенсуэлы со студентами экономического факультета ГАУГН 17 декабря 2009 г.

## Никитский клуб

Валерий Леонидович Макаров — член Клуба ученых и предпринимателей «Никитский клуб» и один из его учредителей. Никитский клуб был создан в 2000 году по инициативе ученых во главе с С. П. Капицей при поддержке предпринимателей (ММВБ, в настоящее время Московская Биржа). Задача клуба — объединить интеллектуальные силы России как активный ресурс развития страны. Междисциплинарные дискуссии клуба размещаются на сайте. Содержание дискуссий Никитского клуба под общим названием «Россия в глобальном контексте» публикуется в выпусках клуба.

### Выступления академика В. Л. Макарова на заседаниях Никитского клуба

**27 июня 2000 г.**

«Глобальные проблемы демографического перехода и Россия». Обсуждение монографии С. П. Капицы «Сколько людей жило, живут и будет жить на Земле». Выпуск № 2.

— Я представляю наше обсуждение таким образом. Предложена простая математическая модель, поразительно точно описывающая рост населения на Земле. Из этой модели следует то, что сейчас настала критическая точка, когда что-то должно измениться. Сергей Петрович высказал разумную гипотезу, что это причина внутренняя. Это не банальная причина нехватки ресурсов, которая рассматривается в биологических моделях, когда идет экспоненциальный рост, происходит перескок, идет другой процесс. Здесь какая-то внутренняя причина.

Представив компьютерную модель эволюции популяции простых существ, можно смоделировать внутреннюю причину отклонений в размножении этих существ. Когда мы пытаемся ответить на вопрос, почему рост человечества останавливается, то выявляется много параллельных наблюдений. Например, рождаемость снижается у людей, получивших образование. Отчего это происходит — загадка. Совокупность всех причин поможет раскрыть главное — почему мы сейчас на пороге перемен. Причина, как все гениальное, должна быть довольно простая, понятная людям. Мы ее пока не улавливаем, и мне кажется, что наша дискуссия идет в нужном русле.

**20 февраля 2001 г.**

«Эволюция российской государственности за 10 лет». Выпуск № 3.

— Меня смущает или волнует одна загадка. Я очень упрощенно и грубо опишу два экстремальных примера построения государства и захвата власти. Первый: в государстве разрешается становиться богатым, и если ты становишься богатым, то



можешь себе позволить участвовать в выборах и в конце концов стать президентом или еще кем-то.

Второй пример: ты можешь стать самым богатым человеком, властителем с помощью византийских приемов предательства, подкупа, отравлений — то есть порядок в обществе другой. Во втором обществе богатство не у тех, кто находится у власти, оно как бы подавляется или запрещается. Это более неустойчивый политический режим, при котором могут быть перевороты. В первом обществе все происходит более гладко. Мне кажется, что восточные или дальневосточные режимы — традиционно устойчивые, где нет серьезных потрясений, но такое ощущение, что они тяготеют все-таки ко второму типу, когда главное — власть, а уровень жизни, богатство — это второе. Какая-то тут для меня загадка.

**30 сентября 2003 г.**

«Экономика знаний: контекст российских проблем».

— Тема, выбранная для обсуждения сегодня, — безбрежна. Здесь много разных граней, областей, каждую из которых, какую ни возьми, таит в себе массу интересных проблем и вопросов.

Первое, о чем я хотел сказать: в последнее время человечество сталкивается с двумя мощными потоками, которые, объединяясь, создают гремучую смесь, вызывают в человеке крайние недоумения. С одной стороны, происходит всеобщее проникновение рынка, рыночных отношений, а с другой — развитие знаний. Человечество стоит на пороге общества

знаний, к которым каждый из нас имеет то или иное отношение, производя или потребляя их. В противном случае выпадаешь из общества, становишься маргиналом.

При столкновении этих двух потоков — рыночности и знаний — и необходимости осмысления такого сочетания у человека перестает срабатывать интуиция, обычно помогающая ему ориентироваться в мире материальных вещей. Осмысление этого нового феномена требует некоего сообщества профессионалов, понимающих сложность проблемы.

Должен сказать, что таких профессионалов очень мало. Сегодня в этой аудитории их плотность необычно велика по сравнению с другими собраниями, на которых обсуждаются подобные вопросы.

Отсутствие профессионалов — серьезная и принципиальная вещь. У нас в России нет соответствующим образом подготовленных юристов, экономистов, оттого большая проблема с охраной интеллектуальной собственности. Рыночной оценкой знаний как фактора производства, нематериального актива занимаются ничего не понимающие в предмете бухгалтеры. Ученые не умеют продавать свои идеи, особенно в России. Отсутствие профессионализма — это наша беда. Если так будет продолжаться и дальше, то ожидать, что мы окажемся в передовых рядах в мире, не приходится.

**28 октября 2015 г.**

«Экономика в условиях неопределенности». Выпуск № 77.

— Я так понимаю, что народ слегка устал и жаждет дальнейших шуток. От меня шуток не дождетесь. Мое мышление, близкое к математическому, выстраивает такую картину нашего обсуждения. С одной стороны, мы обсуждаем, так сказать, максимальный порядок на кладбище, а с другой стороны — хаос. В математике, надо сказать, это явление изучалось. Например, есть теория так называемых клеточных автоматов.

По этой теории, если точно зафиксированы правила взаимодействия между этими клеточными автоматами, — вы запускаете компьютер, и он приводит либо к порядку, какому-то точному расположению этих автоматов. Либо, иногда, это приводит именно к хаосу. То есть получается хаос. Все заключается в том, как установить соотношения, правила взаимодействия между вот этими самими автоматами.

Математики говорят следующее: раз чистый хаос — это плохо и чистый порядок — это плохо, значит, где-то посередине должен быть оптимум, какой-то кусочек хаоса. Хаос нужен для творческих людей, потому что творческие идеи создаются в условиях какой-то неопределенности. А кому-то нравится порядок, ну не на уровне кладбища, но на каком-то другом уровне, но все-таки им нужен порядок. Значит, где-то должен быть оптимум.

Но те же математики понимают, что оптимум зависит от критерия. По одним критериям будет один оптимум, а по другим критериям будет другой оптимум. И вот, прежде чем говорить о нахождении оптимума, надо сказать, какая преследуется цель, какой крите-

рий. Если критерий кто-то сформулировал — Господь Бог или, может быть, пониже, общество в целом, — то тогда уже можно говорить, что да, этот уровень порядков нас не устраивает, и надо его менять в ту или другую сторону. В случае если критерий не сформулирован, увеличивать хаос или увеличить порядок — неправильно. Вот вы говорили о ФАНО [Е. Сатановскому]. ФАНО жутко увеличивает хаос, но оно не сформулировало, ради чего это сделано. Я так понял нашу дискуссию — очень правильно: все зависит от того, как мы понимаем стратегию развития в нашей стране и всего мира в целом. Если это не сделано, то, Витя [В. В. Ивантер], я с тобой полностью согласен: лучше ничего не менять, раз мы не знаем, ради чего мы хотим это менять. Менять просто ради того, чтобы менять, совершенно неправильно. То, что я сказал, это, вообще-то, довольно простые и банальные вещи, но почему-то до многих умных людей это не доходит.



**9 ноября 2016 г.**

«Российская экономика: обособленность и устойчивость. К 25-летию рыночных реформ». Доклад О. В. Вьюгина. Выпуск № 83.

— Олег Вячеславович, вы почти ничего не сказали о роли банковского сектора, ведь он какую-то позитивную или отрицательную роль играет. Сравнить, так сказать, с западным банковским сектором — насколько он тормозит или, наоборот, развивает экономику. Вот тут все падает, падает, но банковский-то сектор не падает. Может, что-нибудь про банковский сектор хорошего или плохого скажете?

...Вот так же, наверно, и в финансовой сфере. У нас финансовый сектор развивался если не хаотично, то, в общем-то, как пойдет. То есть когда была возможность создавать банки, все создавали банки, — что это вообще за бизнес без банка! Когда можно было торговать ценными бумагами на подъеме — все создавали брокерские компании и управляющие компании. Когда стали возникать трудности — все стали их закрывать. Не было серьезной концепции, мне кажется.

## ВШГА МГУ

Высшая школа государственного администрирования МГУ (ВШГА) создана в 2005 году в соответствии с решением ученого совета МГУ.

Основная задача ВШГА МГУ — индивидуальная подготовка высококвалифицированных кадров для государственной службы в соответствии с международно



признанными образовательными стандартами, на основе опыта зарубежных школ публичной администрации и традиций российского образования.

К преподаванию в Высшей школе государственного администрирования привлекаются руководители подразделений Аппарата Правительства Российской Федерации, ведущие специалисты-практики министерств и ведомств, академики и профессора Российской академии наук,

других ведущих учебных и научных заведений Москвы, руководители органов власти различных уровней и бизнеса, известные российские и иностранные ученые и практики, обладающие опытом проведения практикумов-тренингов и мастер-классов.

ВШГА МГУ, являясь факультетом Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, располагает своим учебным корпусом, а также самой современной учебной и материально-технической базой.

Обучение проводится по магистерской программе «Государственное администрирование», направление «Менеджмент», присваиваемая степень «Магистр менеджмента». Срок обучения на очной форме — 2 года.

В программе, наряду с изучением передовой теории государственного управления, — работа с реальными досье (кейсами), проведение специальных тренингов, мастер-классов и семинаров, изучение двух иностранных языков. В обучении применяется целый ряд управленческих практикумов, спецкурсов и семинаров-практикумов по актуальным проблемам государственного управления и административной реформы. Программа обучения предусматривает большой объем исследовательской работы магистранта и практику в органах государственного и муниципального управления, выполнение исследовательских проектов и на-

писание магистерской диссертации на актуальные темы государственного управления.

Основными видами деятельности магистранта являются: управление государственными структурами, ведение экспертной, аналитической и консультационной работы, а также проведение научных и прикладных исследований в области государственного управления, других областях менеджмента. На специализированную подготовку магистров на конкурсной основе по результатам вступительных испытаний зачисляются лица, имеющие диплом бакалавра, специалиста или магистра. Условия конкурсного отбора определяются МГУ.

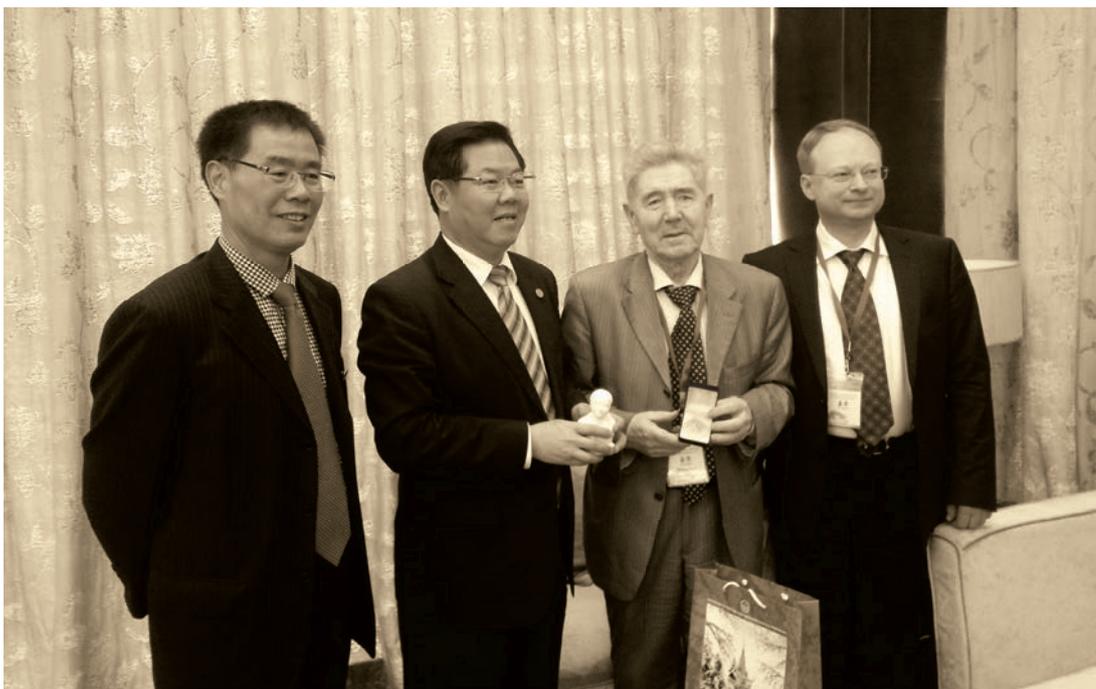




Наряду с магистратурой ВШГА реализует программы «Мастер делового администрирования», «МВА-Связи с государственными органами» и программы повышения квалификации и переподготовки «Государственный и муниципальный менеджмент».

ВШГА МГУ является членом Международной ассоциации школ и институтов администрирования (IASIA) и Европейской группы государственного администрирования (EGPA).

В деятельности ВШГА МГУ участвуют зарубежные специалисты, в первую очередь эксперты Государственного совета Французской Республики и Национальной школы администрации ENA (Франция).



## Владимир Львович Еремин, первый заместитель ди- ректора Высшей школы государственного ад- министрирования МГУ им. М.В. Ломоносова

*(Из интервью к открытию ВШГА МГУ)*

— То, что Валерий Леонидович Макаров согласился возглавить эту школу, — для нас большая честь. Академик РАН во главе такого учебного заведения — это очень важно и почетно.

Почему именно Валерий Леонидович? Виктор Антонович Садовничий предложил ему возглавить школу, и Валерий Леонидович любезно согласился. Наверное, это сочетание всех его качеств: и профессиональных, и человеческих, и деловых — такое сочетание породило такое предложение. И это очень для нас важно: придание академизма этому учебному заведению. У нас будут преподавать самые известные академики, члены-корреспонденты Академии наук. Все-таки это такая известность Валерия Леонидовича за рубежом, а его знают везде — и в Европе, и в Америке, и в Африке... У него очень много заслуг, которые определяются неординарным сочетанием его экономической деятельности и математической. Очень редко это встречается, я не знаю, есть ли в мире такие аналоги. Поэтому сочетание таких экономических и математических приложений к управленческим даст очень хороший результат. Одна из его последних идей — это создание системы тьюторства в нашей школе. К каждому студенту или слушателю будет прикреплен научный руководитель, или тьютор, по-западному выражаясь, а может, даже и два. То есть один — представитель научных кругов, академик или профессор, а второй это практик. Допустим, это член правительства или сотрудник аппарата российского правительства — то есть люди со статусом, которые смогут направить слушателя в его исследовании, чтобы оно было одновременно и научным, и практическим, чтобы потом помогло ему в работе, когда он будет назначен на должность, уже обладая необходимыми теоретическими и практическими знаниями в этой





области. Тьюторы призваны как раз помочь человеку сориентироваться в проблеме и правильно ее описать, исследовать. Это идея Валерия Леонидовича. Но, наверное, самое ценное его качество — то, что он регулярно общается со своими учениками. Причем как с теми, кто уже отучился, так и теми, кто еще постигает премудрости науки. Часто, когда приходишь к нему в кабинет, видишь его в окружении учеников. Гораздо реже можно увидеть его в окружении академиков и профессоров и чаще — в окружении молодых людей, потому что и он любит общаться с ними, и они его не отпускают: до девяти, до десяти вечера держат его и просят рассказывать еще и еще, и схемы нарисовать на доске, и что-то объяснить. Я считаю, таких людей немного, по крайней мере других я не встречаю в десять вечера в окружении учеников в своем рабочем кабинете. Для В. Л. Макарова это новое дело, он все время переживает за каждое решение, за каждый шаг, за каждое занятие даже, я бы сказал. Потому что каждое занятие у нас — эксклюзив. Вы видите, и здание у нас эксклюзивное. И вот на таком же уровне проходят занятия — на эксклюзивном. Надеемся, что это приведет к формированию новой управленческой элиты, потенциальных лидеров, которые способны изменить нашу жизнь и экономическую ситуацию в нашей стране. Поэтому мы достаточно долго и скрупулезно над этим работали и намерены продолжать эту работу, не останавливаясь на достигнутом. Мы готовы развивать любое полезное направление в рамках подготовки кадров для общественной деятельности.

Сегодня мы имеем возможность проводить дистанционные занятия, участвовать в занятиях, которые проводятся, например, в Париже или далеком университете, контактировать с преподавателями различного уровня, с зарубежными в том числе. Перспективы у ВШГА очень большие. Мы планируем расширять сотрудничество с нашими коллегами за рубежом. Мы планируем расширение партнерства и внутри России. В будущем мы планируем выдачу двойных дипломов совместно с ведущими зарубежными школами такого же уровня. Планируем проведение стажировок и практик за рубежом для своих слушателей и преподавателей — в зарубежных администрациях и зарубежных школах. И, конечно планируем всех своих слушателей обеспечивать рабочими местами, чтобы они не просто здесь провели какое-то время, а чему-то научились и были готовы к какой-то конкретной деятельности — например, руководству национальными проектами, целевыми программами.



## Глава 3. ВОСПОМИНАНИЯ

Абел Гезевич  
Аганбегян,  
академик РАН

— О Валерии Макарове мне писать легко и трудно. Легко потому, что я его знаю уже с 1960 года, когда кафедра экономики труда Московского государственного экономического института обратилась ко мне, тогда ответственному работнику Государственного комитета по труду и заработной плате при Совете министров СССР, с просьбой дать отзыв на дипломную работу Валерия Леонидовича, который оканчивал обучение в этом институте. Затем в 1961 году я переехал в Сибирское отделение и там опять его встретил как сотрудника математико-экономического отдела Института математики, который возглавлял наш общий учитель — Леонид Витальевич Канторович.

По-моему, Макаров был его любимым учеником — у них есть ряд совместных работ, совместно разработанных проектов.

Валерий Леонидович — уникальный человек. По образованию — экономист, кандидат экономических наук, а затем вдруг стал доктором физико-математических наук по математике. По моему мнению, совершенно невозможный кульбит, с которым я никогда не встречался. Чтобы математик по образованию стал экономистом — это факт, многократно подтвержденный. Но чтобы экономист стал доктором физико-математических наук, никогда не встречал и не встречаю. Я тоже окончил МГЭИ и много лет посвятил изучению математики, в том числе на мехмате МГУ. Теоретически я могу представить, что я мог дорасти до кандидата физико-математических наук, но и это под большим вопросом, а стать доктором — по-моему, для экономиста это невозможно. А Валерий это сделал,



причем сделал в сильнейшем математическом коллективе Института математики СО, где уровень требований самый высокий. И защитил эту докторскую диссертацию в 1969 году в Ленинградском госуниверситете, где работали выдающиеся математики, причем защитил эту докторскую диссертацию всего 4 года спустя после защиты экономической кандидатской диссертации. Он является человеком удивительных математических и экономических способностей, умеющим найти и разработать принципиально новую область знания, существенно обогатив ее.

Он поднял проблему — «экономика знаний», выступив на эту тему с выдающимся по содержанию докладом на Общем собрании Академии наук. Лишь около десятка крупнейших ученых страны получали право выступить с научным докладом на Общем собрании РАН в последние годы. Валерий — один из них. Эту тему он развивает в разных направлениях в многочисленных своих трудах.

А взять его, с моей точки зрения, тоже выдающиеся работы — по искусственному обществу или по информационному равновесию. Они настолько необычны, настолько увлекательны, перспективны — просто нет слов!

Последнее время у него много работ по инновационной экономике, опять-таки оригинальные, далеко идущие, нестандартные мысли. В научном плане честно скажу: «Я перед ним преклоняюсь».

А какой замечательный он организатор! Трудно переоценить его роль в Сибирском отделении, где он был ученым секретарем этого колоссального научного содружества и очень много сделал для становления и развития этого отделения вместе с его председателем Гурием Марчуком.

В Москве он возглавлял Отделение общественных наук академии, был членом Президиума Большой академии, много лет является эффективным директором огромного Центрального экономико-математического института РАН.

Его выдающимся достижением является создание Российской экономической школы (РЭШ), первым директором которой он был. РЭШ входит в пятерку лучших экономических организаций нашей страны.

Всю жизнь он находится в прекрасной физической форме, катается на горных лыжах, прекрасно играет в большой теннис, когда-то профессионально занимался гимнастикой.

Я смотрю на него и радуюсь — недостижимый пример. Я горд, что много лет с ним дружу, и искренне его люблю.

Поэтому в год юбилея — самых лучших пожеланий продолжения полноценной жизни, счастья и здоровья лично Валерию и всей его семье. Не сомневаюсь в его новых успехах и на научном поприще.

## Горхмаз Джахангир оглы Иманов, заведующий отделом Института систем управления Национальной академии наук Азербайджана, доктор экономических наук, профессор

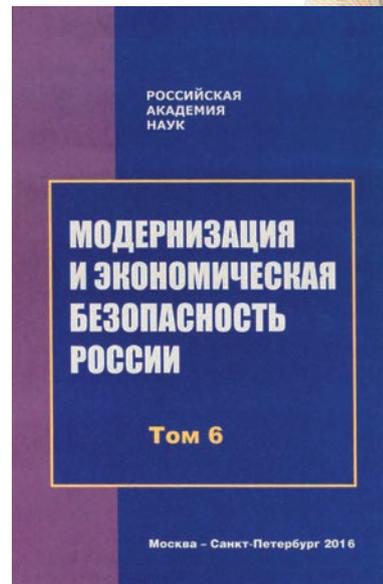
— Меня одним из первых, прикомандированных из Азербайджана, зачислили в аспирантуру ЦЭМИ АН СССР (1964). В то время директором института был Н. П. Федоренко. В ЦЭМИ я узнал, что в Новосибирске, в Институте математики СО АН СССР в подразделении, возглавляемом академиком Л. В. Канторовичем, работает перспективный научный сотрудник В. Л. Макаров, который по базовому образованию является экономистом. На его примере становится понятным, что математиками не рождаются, что если серьезно изучать математику, то впоследствии ее с успехом можно применять в решении разных экономических проблем. Таким образом, пример Макарова доказал, что мы на правильном пути, что нужно только упорно и кропотливо учиться и трудиться.

Непосредственно с В. Л. Макаровым я познакомился позже по его работам. Идеи, которые развивал Валерий Леонидович, вызывали у меня интерес. Среди работ мне хотелось бы отметить следующие, которые широко используются исследователями, занимающимися теорией и практикой экономико-математического моделирования.

- Канторович Л. В., Макаров В. Л. «Оптимальные модели перспективного планирования». Применение математики в экономических исследованиях. М.: Мысль, 1965.
- Макаров В. Л., Рубинов А. М. «Суперлинейные точечно-множественные отображения и модели экономической динамики». Успехи математических наук. 1970. № 5.
- L.V. Kantorovich, V. L. Makarov. «Growth Models and their Application to Long-term Planning and Forecasting». In: Long-term Planning and Forecasting. Proc. Conf. Macmillan Press, 1976.
- L.V. Kantorovich, V. L. Makarov. «Mathematical Models of Pricing». In «The Economics of Relative Prices», eds B. Csikos-Nagy, D. Hagul and G. Hall Macmillan Press, 1984.
- Макаров В. Л. Социальный кластеризм. Российский вызов. М.: Бизнес Атлас, 2010. 272 с.



В республике мы с интересом брали их на вооружение при разработке конкретных проектов, таких как разработка систем моделей планирования национальной экономики, нечеткие модели оценки качества социальных систем. В последние годы наши подходы и интересы совпадали при разработке проблем экономической неопределенности. О них идет речь в моей монографии «Проблемы экономической неопределенности» (2011) и монографии В. Л. Макарова «Социальный кластеризм. Российский вызов» (2010). В настоящее время я не теряю связи с ЦЭМИ РАН: выполняю совместные исследования по договору, бываю на различных научных меро-



приятиях, участвую в работе Международного научного фонда экономических исследований им. Н. П. Федоренко. В качестве директора Центрального экономико-математического института Российской академии наук академик В. Л. Макаров, так же как и предыдущий директор, академик Н. П. Федоренко, выполняет свой гуманитарно-интернациональный долг, активно проводит работу в области подготовки кадров из различных стран мира. Приятно отметить, что Валерий Леонидович полон сил и энергии и активно продолжает заниматься научной деятельностью. Я желаю своему коллеге академику В. Л. Макарову долгих лет жизни, дальнейших успехов в его научно-педагогической деятельности.

**Владимир Львович Квинт,**  
иностраннй член РАН, доктор экономических наук, профессор, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации

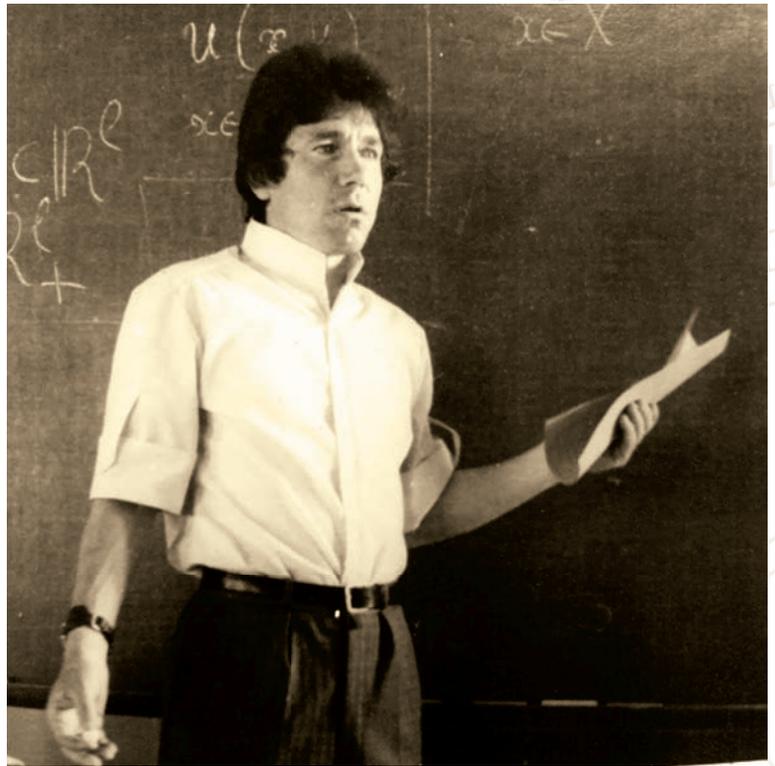


— Глубокий и решительный, скромный и добрый человек Валерий Леонидович Макаров — человек-легенда Сибирского отделения Академии наук, всей Российской академии и всей экономической науки. Человек, чьи исследования и само его имя долгие годы создавало и до сих пор поддерживает авторитет советской, а затем и российской экономической школы в мире. Впервые я увидел Валеру летом очень далекого 1965 года в летней физматшколе Академгородка Новосибирска: у доски с мелом и в сандалиях. Он выделялся из всех наших умных и интересных преподавателей простотой объяснения сложных вещей: зависимости результата от затрат, функции Кобба-Дугласа и магического слова «оптимальный». Все эти слова, имена и категории большинство из нас — школьников слышало впервые.

Валерий Леонидович в очень молодые годы стал звездой экономической науки и одним из лидеров сибирской экономической школы, любимым учеником и преемником Леонида Витальевича Канторовича. Позднее, здесь же в Академгородке, он проявил себя и как талантливый организатор научных междисциплинарных исследований и был избран на высокий и исключительно ответственный пост главного ученого секретаря Сибирского отделения АН СССР. Это был сложный период подготовки и последующей реализации крупнейшей региональной программы «Сибирь», имеющей не только общегосударственное, но и мировое значение. Участвуя в тот период в разработке этой программы, я наблюдал быстрые и эффективные решения Валерия Леонидовича, которые требовались для устранения острых конфликтов и согласованной деятельности ученых многих отраслей знаний всей Сибири и Дальнего Востока СССР.

В те годы председатель Сибирского отделения и вице-президент Академии наук академик Гурий Марчук поддержал инициативу Абеда Гезевича Аганбеяна и мою о проведении крупных экономических экспедиционных исследований. Одна из этих экспедиций — по всей трассе Северного морского пути — от Архангельска до Магадана требовала огромных усилий и согласований с несколькими министерствами и территориальными органами власти СССР. В организации этой уникальной экспедиции, как и других, я испытывал постоянную поддержку молодого члена-корреспондента академии и главного ученого секретаря СО академии Валерия Леонидовича Макарова. Он принимал решения быстро и следил за их продвижением через многочисленные препоны.

Валерий Леонидович всегда умел чувствовать самые перспективные направления науки и концентрировать на них усилия. В свое время он оказал важную и очень нужную поддержку моим усилиям в организации и развитии нового направления исследований — разработке теории и практики экономического стратегирования. Он не только способствовал созданию Центра стратегических исследований МГУ, но и с самого начала деятельности этого центра принимает самое активное участие в его исследованиях и практических разработках. Конечно, без решающей роли ректора МГУ академика Виктора Антоновича Садовниченко этот «Ковчег стратегии» не ушел бы в плавание, но академик Макаров существенно помог превратить эту перспективную идею в реальность. Он же принимал самое непосредственное участие в разработке одного из первых крупных проектов центра — «Стратегии экономического и социального развития Санкт-Петербурга до 2030 года», получившего высокую оценку руководства России, а губернатор Северной столицы сделал этот проект вначале основой своей предвыборной программы, а затем и канвой своей губернаторской деятельности. Академик Макаров привлек к участию в этом проекте и своих учеников — прежде всего Альберта Бахтизина, и, осуществляя



В. Л. Макаров,  
Академгородок,  
Новосибирск,  
1970 годы

мониторинг стратегии, постоянно участвует в заседаниях экономического совета при губернаторе Санкт-Петербурга.

Валерий Макаров — многогранная личность. В 1970-е годы с Валерием мы порой оказывались в непростых ситуациях на скалах Красноярских столбов, в 1980-е — в горах Дагестана. Его всегда отличали выдержка, спокойствие и точные решения. То, что Валерий Леонидович был отличным спортсменом, и прежде всего теннисистом, знают многие, но то, что и сегодня в свои зрелые годы он может продемонстрировать отличную спортивную форму, менее известно. Не так давно мы имели возможность с Валерой и его замечательной супругой Ниной провести пару часов на одном из пляжей Нью-Йорка, и он легко, прямо на песке сделал стойку на руках... Здесь комментарии не требуются...

Отдельно я должен, обязан подчеркнуть высокие человеческие качества Валерия Макарова: честность, мужественность, искренний, а не плакатный интернационализм, преданность друзьям и близким, его решительную поддержку в трудные минуты. Трудно поверить, что приближается 80-летие этого все еще молодого человека. Я желаю Замечательному человеку, выдающемуся ученому эконом-математику и моему много-многолетнему другу Валерию Леонидовичу Макарову добра, крепкого здоровья и новых горизонтов.



В. Л. Макаров,  
на строительстве  
Академгородка,  
Новосибирск,  
1960 годы

## Владимир Иванович Маевский, академик РАН

— Мне известно немало случаев, когда выпускники математических факультетов и даже кандидаты и доктора физико-математических наук переходили в экономику и становились докторами экономических наук. Но чтобы кандидат экономических наук, имеющий базовое экономическое образование, сумел по окончании гуманитарного вуза быстро обрести необходимые математические знания и стать доктором физико-математических наук, — никого кроме В. Л. Макарова в России я не знаю. Это что-то из области очевидного — невероятного. Это вызывает восхищение.

Из далеких 70-х запомнился эпизод, как Макаров в составе «сборной ученых СССР» весьма прилично сыграл в футбол против «сборной ученых Мира» на стадионе новосибирского Академгородка. Матч состоялся во время международной конференции по проблемам оптимального народно-хозяйственного планирования. Наши очень старались и победили.

Мои активные контакты с В. Л. Макаровым начались в 1994 году, когда по инициативе Л. И. Абалкина и В. Л. Макарова в Пущино состоялся первый симпозиум по эволюционной экономике. Это событие примечательно тем, что между двумя институтами, ЦЭМИ и Институтом экономики, на почве эволюционной теории установились новые неформальные научные отношения и связи. В 70-е годы такого не было: два наших института расходились по вопросам экономической теории.

При непосредственном участии В. Л. Макарова возник Центр эволюционной экономики, регулярными стали Пущинские симпозиумы по эволюционной экономике. На каждом симпозиуме В. Л. Макаров выступает с интересным теоретическим докладом. По его инициативе на симпозиум приезжают всемирно известные западные ученые. После кончины Л. И. Абалкина Валерий Леонидович берет на себя функцию первого лица, открывающего симпозиум. Его пятиминутные приветствия — не пустая формальность. В них новые постановки проблем, приглашающие к новым дискуссиям и новым исследованиям.

Горжусь дружескими отношениями с В. Л. Макаровым.



## Виктор Меерович Полтерович, академик РАН

— Среди нагрузок Макарова я бы выделил занятия со студентами и аспирантами. Он читает лекции в РЭШ и в Московской школе экономики. Его курс в РЭШ по экономике общественного сектора не является обязательным. Тот факт, что из многих возможностей студенты выбирают этот курс, говорит сам за себя.

Макаров неспешен, на заседаниях молчалив.

На трибуну его нередко «выталкивают» подчиненные. Иногда он мне напоминает медведя, сидящего на речном берегу и время от времени вытаскивающего мохнатой лапой из потока подходящую живность. Впрочем, сравнение это сильно хромает. Макаров ценит знания и уважает профессионалов. У него обостренное чувство нового, он мгновенно оценивает перспективность и важность нетривиальной идеи. Но кроме того, он сам очень эффективный генератор новых идей.

Я здесь не говорю о далеких 1960—1970-х, когда Макаров, еще свободный от столь объемных административных обязательств, сотрудничал с Канторовичем и написал цикл блестящих работ по экономической динамике — в одном ряду с работами таких крупнейших экономистов, как Л. Маккензи, Д. Гейл, М. Моришима, Х. Никайдо. Мне трудно понять, как это председатель-директор-заведующий всем на свете успевает думать над научными проблемами. Он ведь стал крупным администратором в сфере науки еще в Новосибирске и продолжал писать фундаментальные работы по теории экономического равновесия. А его тамошние ученики В. Маракулин и В. Васильев до сих пор публикуют статьи, где развивают макаровские идеи новосибирского периода. Между прочим, в 1988 году в журнале *American Economic Review*, занимавшем по рейтингу одно из двух первых мест, вышла статья Макарова об экономических реформах в России.

В начале 1990-х Макаров в одном из докладов предложил набросок модели равновесия с интеллектуальными товарами. Этот доклад стимулировал В. Данилова и Г. Ко-



шевого, наших нынешних лидеров в математической экономике, заняться детальной разработкой соответствующей теории; десяток их статей на эту тему опубликован в западных и российских журналах.

В середине 1990-х годов я неоднократно заставлял Макарова в его рабочем кабинете за компьютером: между визитами многочисленных посетителей он урывал время для разработки прикладной народно-хозяйственной модели экономического равновесия. Увлечен был так, что на привет не сразу откликнулся. Сейчас в лаборатории Макарова разные варианты этой модели исследует группа молодых экономистов.

В основу модельного сайта ЦЭМИ положена модель Макарова.

Макаров равнодушен к идеологическим догмам. Он ценит идеи за их оригинальность, независимость от того, соответствуют ли они той или иной установке. В его экономике, основанной на знаниях, парадоксальным образом совмещается концепция электронного правительства — казалось бы, современное воплощение гобсовского Левиафана — и запредельно либеральная модель сосуществования разных региональных конституций с тем, чтобы, «голосуя ногами», каждый мог бы выбрать себе основной закон по душе.

Чтобы увидеть то, чего не замечают другие, надо посмотреть на мир с необычных позиций. Может быть, поэтому Макаров каждое утро на голове. Сам не видел. Знаю эту пикантную подробность от жены Макарова, Нины, человека нетривиальных взглядов и умений. Даже стороннему наблюдателю заметно, как она гордится Макаровым.

Возраст Макарова выдает лишь многообразие им совершенного. Он берется за все новые и новые задачи, как будто ему тридцать пять. Похоже, что ему и в самом деле столько в биологическом времени. В 2005 году он стал директором Высшей школы государственного администрирования МГУ, и теперь надо ожидать, что российскими премьер-министрами будут ученики Макарова.

### ВАЛЕРИЮ МАКАРОВУ НА 80 ЛЕТ

На свете нам не просто жить,  
Утратив детскую беспечность.  
Восьмерку на бок положить —  
И молча созерцаешь вечность...

.....  
Дорогу уступает время,  
Когда Макаров за рулем.  
Собраний, школ и кафедр бремя  
Ему как будто нипочем.

Модельных тысячи агентов  
Готовы выполнить приказ,  
Чтоб жизнь во всех ее моментах  
Представить миру без прикрас.

Учеников младое племя  
Спешит занять свои места.  
Дорогу уступает время...  
Валерий, так держать! — До ста!

*В. М. Полтерович*

## Алексей Борисович Поманский, генеральный директор Института финансовых исследований, доктор экономических наук

— Не будет преувеличением назвать Валерия Леонидовича Макарова самым ярким представителем научной школы Леонида Витальевича Канторовича в области экономических исследований, учеником и продолжателем его научных традиций. В первую очередь это относится к фундаментальным исследованиям академика Макарова в области математической экономики начиная с 1960-х годов. Они включают работы по теории экономической динамики и равновесия, ценообразования ресурсов, научно-технического прогресса и множество других. Научный вклад этих исследований был широко признан и по достоинству оценен в России и за рубежом. Во всех фундаментальных направлениях своей деятельности Валерий Леонидович был и остается на передовом крае науки. Говоря о традициях Канторовича, необходимо особо подчеркнуть опыт успешного соединения теории и практики. Как известно, Канторович был выдающимся математиком, но получил свои главные награды за решение практических задач: Нобелевскую премию — за разработку методов линейного программирования, а несколько ранее Сталинскую премию — за работы в области функционального анализа, которые нашли применение в атомном проекте СССР. Как и его учитель, Валерий Леонидович в полной мере продемонстрировал талант соединения высокой теории и многочисленных практических приложений. Он обладает способностью видеть за абстрактными формальными построениями и результатами живую реальность, экономическое содержание и возможности применения теории. Валерий Леонидович посвятил многие десятилетия разработкам и решению практических задач, относящихся к сфере экономической политики, организации государственного управления, институциональных реформ. Во всех этих направлениях академик Макаров демонстрировал не только глубокое понимание реальности, но и видение наиболее важных тенденций развития экономики и общества.



# Алексей Владимирович Савватеев, ректор Университета Дмитрия Пожарского

## ПРОЛОГ

Ниже — три истории, которые сразу вспоминаются мне в этот праздничный день, в юбилей нашего любимого начальника, Валерия Леонидовича Макарова.

### 1. БУТЫЛКА ВИСКИ

То была моя первая Шаталинская школа (2008, Воронеж). На всех столах стояла обычная водяра, какие-то там шампунь и прочее барахло. А у Валерия Леонидовича красовалась на столе скромная 500-граммовая бутылочка односолодового виски Blue Label.

Я все сидел и на нее облизывался (держа синицу в руке, помышлял о журавле в небе). Валерий Леонидович буквально ее пригубил чуток, не более. И вот, едва откупоренная, она манила к себе и зазывала. Но удобного момента все не было и не было. А я пьянел. И постепенно желание исподтишка пропустить рюмочку, когда Валерий Леонидович отлучится, перешло в намерение бутылку просто похитить (говоря приличным языком).

В конце концов Валерий Леонидович вышел из-за стола — то ли потанцевать, то ли с кем-то поболтать (до него много охотников есть по мозгам поездить!). И путь был открыт. Я схватил, совершенно незаметно, эту бутылку и сунул в широкий карман. Потом мы пошли купаться.

Да, да, мы пошли купаться! Ладно я, морж со стажем, но и девчонки, и все мы пошли вниз, разделись догола и фигачили в Тихий Дон с громкими воплями. Вискарь пошел по рукам. Вернувшись наверх, мы нашли гитару и продолжили буйное веселье. И тут мне пришла в голову озорная мысль. Я вынул телефон и набрал Валерия Леонидовича.

— Але, слушаю!

— Валерий Леонидович, это Савватеев!!!



— О, Алеша, привет! Где ты пропадаешь!?

— Я пью виски в беседке и играю на гитаре — приходите к нам!!

— И мы тут пьем виски, могу угостить!

— Нет, не можете угостить!!!

— Почему не могу?

— Потому что я у вас бутылку эту украл — мы ее уже почти прикончили!!!!!!

Валерий Леонидович — мировой начальник, не обиделся ни капельки. Потом я плохо помню, что было, кажется, меня отнесли в номер. По крайней мере на следующий день Валерий Леонидович мне сказал: «Алеша, больше я тебя таскать не буду — у меня плечо болит, на него нельзя опираться!» Я пригорюнился, но ко мне подошел Альберт и сказал: «Леш, на мое плечо ты можешь рассчитывать в любом случае!» Альберт уже член-корром стал. Думаю, если что, его плечо по-прежнему к моим услугам — жаль только, пить я бросил четыре года назад. Плечо друга потеряло актуальность.

## 2. ДЕМОКРАТИЯ ИЛИ СМЕРТЬ!

Однажды мы с Валерием Леонидовичем пошли пообедать в столовую ЦЭМИ РАН. Время было 13:30, в очереди стояло около 30 студентов РЭШ, у которых только что закончилась пара (кажется, даже моя — «Математика для экономистов»). Неохота было стоять вместе со всеми, и я предложил: «Валерий Леонидович, меня тут пустят, они же мои студенты — давайте пойдём вперед всей очереди!»

Но Валерий Леонидович отказался: «Нехорошо, недемократично — мы же в лучшей школе России, здесь западные порядки!» Мне пришлось подчиниться, хотя я и был на этот счет другого мнения — у балбеса-студента всяко больше свободного времени.

Однако через пять минут началось: каждый студент РЭШ, каждая даже группка студентов, приходившая в столовую, прилипали к своим друзьям впереди нас.

Вскоре очередь выросла до 80 человек. Я хитро поглядывал на Валерия Леонидовича. Он стал волноваться: «Ну, так мы тут час проторчим. Алеша, давай, пошли вперед, как ты предлагал!»

Разумеется, в самом начале очереди нас с радостью пустили — Запад Западом, но мы же в России, здесь старших принято уважать. «Нефиг-нефиг», как говорится! Вот так благие помыслы о равенстве разбиваются о суровую правду реального мира!

## 3. СТУЛ ГОРБАЧЕВА (предмет мебели)

Однажды я сидел на том стуле, на котором до меня сидел Михаил Сергеевич Горбачев. Где это было? Где же еще, как не на даче у нашего всеми любимого Валерия Леонидовича под Звенигородом!

Дело было зимой, мы со Шломо Вебером были недалеко, в каком-то пансионате на раздаче грантов EERC (или РПЭИ, финансируемой в течение долгого периода всякими западными фондами Российской программы экономических исследований). И тут Валерий Леонидович, с которым у Шломо созвон, говорит: «Приезжайте ко мне на дачу, я тут в десяти минутах как раз на месте!» И мы поехали туда на такси. Дача Валерия Леонидовича — деревянная. Большая, но в меру. Уютная (на втором этаже — специальный «научный эркер», маленький, с видом на заколдованный лес). Заставленная кучей барахла из разных стран, которое привозят Начальнику все кому ни лень — Горбачев, Каспаров, разные там генералы ФСБ, некие дагестанские авторитеты, члены правительства и кто угодно еще, вплоть до вечных хиппарей. Я только на стул сел, приготовившись дернуть вискарю, а Валерий Леонидович говорит: «Алеша, с выпивкой смотри аккуратнее — это стул, на котором до тебя сидел большой противник алкоголя!» Кто же это? Ну конечно, Михаил Сергеевич!

## ЭПИЛОГ

Валерий Леонидович научил меня жизни с широким диапазоном смыслов и тем. Если уж на то пошло, именно он и есть настоящий либерал (а не те, что «Крым-наш» принимают как сигнал к бою и строго согласуют свои точки зрения по всем пунктам, пожимая руки только рукопожатным людям). Сегодня (точнее, давным-давно уже) Валерий Леонидович спорит с Каспаровым на ящик водки о том, что Владивосток не отделится (разумеется, Каспаров проиграл!), завтра вникает в управленческие тонкости или едет помогать проводить выборы в стратегически важных странах.

Все интересно, и любой человек, даже самых экстремальных воззрений, может сказать тебе что-то новое! Я не брезгаю общаться ни с кем, и отчасти этому меня научил именно Валерий Леонидович Макаров. И я несказанно ему благодарен! Одной из тем нашей совместной работы было исследование федерализма — в каком смысле можно понимать дробление на регионы, можно ли уйти от идеи вложенности систем подчинения? Можно ли по каждому важному вопросу поделить Россию на зоны естественным и оптимальным образом?

Как вообще могла бы выглядеть хаотичная структура федерального устройства? Все эти вопросы оказались столь сложны, что даже поставить их толком нам с Валерием Леонидовичем и Шломо Вебером не удалось. Впрочем, все впереди!

Долгие лета, дорогой наш Валерий Леонидович!

Сил, здоровья, творческой энергии!!!

*Ваш преданный ученик по жизни и в науке, Алексей Савватеев*

## Шломо Вебер, ректор РЭШ, профессор

— Я впервые встретился с Валерием Леонидовичем на конференции Европейского экономического сообщества в Мюнхене около тридцати лет тому назад. Мы сидели с ним за одним столом, и хотя говорил он мало, запомнил я эту встречу навсегда. Потом я понял, как мало времени ему требовалось для того, чтобы разобраться и понять собеседника.

Еще более поразительной является его способность предвосхищать ход событий и смотреть вперед дальше, чем окружающие. Я помню рассказ Гура Офера, который вместе с Вале-



Подписание  
соглашения  
о сотрудничестве  
МГУ им.  
М. В. Ломоносова  
и РЭШ





рием Леонидовичем создавал РЭШ в начале 90-х годов прошлого века. Гур говорил много и неоднократно, и во время одной из его речей Валерий Леонидович достал листок бумаги, на котором что-то было написано мелким почерком. Это была первая детальная программа создания РЭШ! Остальное, как говорится, уже история.

Перед переездом РЭШ в Сколково мне посчастливилось провести несколько лет в здании ЦЭМИ, где я общался с Валерием Леонидовичем довольно регулярно. Я даже не могу себе представить, как мы бы ответили на серьезные вызовы тех лет без его видения, советов и мудрости.

Я горжусь нашей совместной научной статьей и тем, что на моем пути встретился ученый и человек таких гигантских масштабов. Да и миру стало лучше от его присутствия! Здоровья и долгих лет, дорогой Валерий Леонидович!

**Сергей Борисович  
Измалков,**  
PhD, профессор РЭШ, за-  
ведующий Лабораторией  
исследования социальных  
отношений и многообразия  
общества (ЛИСОМО РЭШ)

— Огромное человеческое спасибо, Валерий Леонидович, за то, что Вы сделали для РЭШ, ЛИСОМО РЭШ и для меня лично, за добрые слова, советы и готовность оказать поддержку в любой момент!

Для нас Вы большой Человек! Надеюсь, что к своим 80 мы сможем понять, как Вам удастся сохранять юношеский задор и светлую голову в науке, внимательность и уважение в управлении и с энтузиазмом участвовать в конференциях и вечеринках. Я никогда не забуду Ваши лекции про голосование но-



гами Тибу, песни после Шаталинской школы-семинара и советы по организации и внешним связям лаборатории. От всей души поздравляем Вас с юбилеем! Желаем крепкого сибирского здоровья, успехов во всех Ваших многочисленных проектах, любви и счастья!»

В. Л. Макаров с Р. Е. Артюхиным,  
руководителем Федерального  
казначейства

## Александр Сергеевич Запесоцкий, член-корреспондент РАН, ректор СПбГУП



— Валерий Леонидович — какой-то особенный. Не такой, как все. Вроде бы, не особенных, не заметных академиков не бывает. Но Макаров каким-то непостижимым образом и среди академиков оказывается особенным. Абсолютно сибирский, совершенно естественный и простой, Валерий Леонидович в то же время воспринимается как личность, принадлежащая к мировой элите. Невероятная, непостижимая внутренняя свобода и демократизм, открытость, не оставляющие места для любых барьеров в диалоге. Уникальный, неповторимый стиль общения... За всем этим — огромный запас внутренней прочности, мощный интеллект, помноженный на жизненный опыт и высокую культуру.

Макарову не нужно лукавить, хитрить, закрываться от внешнего мира. При внутренней силе, которой Валерий Леонидович располагает, это все — лишнее. Можно быть самим собой. И этот «сам собой» — удивительно обаятельный, симпатичный человек, искрящийся юмором и притягивающий к себе настоящих друзей.

Доказав значимость в науке, приняв признание окружающего мира, академик в свои 80 (деталь биографии юбиляра, вызывающая недоумение) оказывается во многом очень похож на юного человека. Не надевает маску небожителя, искренне интересуется окружающей жизнью в самых разных ее проявлениях, всегда излучает доброту и оптимизм... Если бы все эти юношеские черты Макарова собрал в себе какой-то отдельно взятый студент, я бы им восхитился. Но вот парадокс: Валерий Леонидович превосходит реальных студентов и по качествам, присущим, казалось бы, только юности.

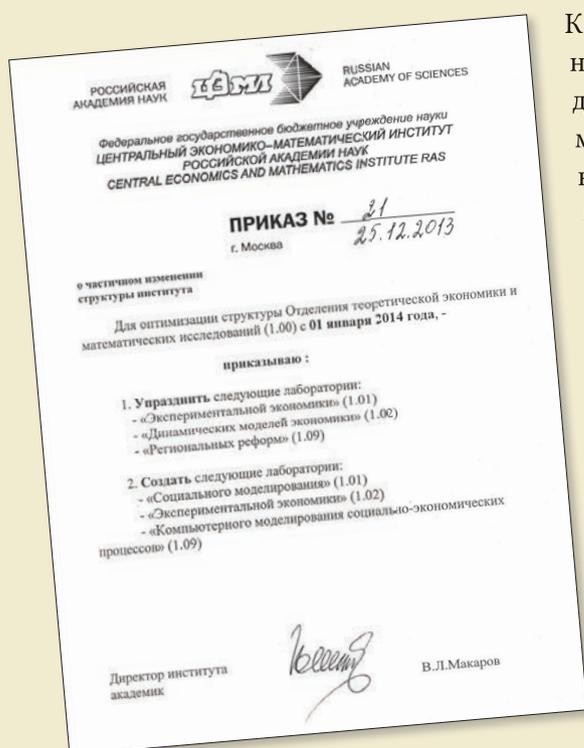
Про научные достижения юбиляра скажут другие. Благо, есть что сказать. Я же признаюсь, что горжусь и наслаждаюсь нашей дружбой.

Впрочем, одна претензия к Валерию Леонидовичу у меня все же есть. Много лет назад, в прошлом веке академик выиграл у меня в большой теннис. Выиграл возмутительно, применив ракетку с нестандартной ручкой. С тех пор я упорно тренируюсь, но до сих пор не получил возможности реализовать право на реванш. Требую положенного. Хотя бы после празднования замечательной даты. С любовью и восхищением!

# Глава 4. РАЗВИТИЕ ЛАБОРАТОРИЙ

Ольга Игоревна Верховская,  
научный сотрудник ЦЭМИ РАН

— Уникальность Валерия Леонидовича в том, что при всей своей значительности как ученого он никому не дает понять, что он выдающийся ученый и вращается в высоких общественных кругах — он со всеми обращается одинаково приветливо. И это не потому, что он себя не ценит, просто он по-настоящему высокоморальный и гуманный человек. Еще я наблюдала, насколько острый ум у Валерия Леонидовича — он исключительно быстро воспринимает новые идеи в самых разных областях науки и жизни и, если находится кто-то, желающий заняться новыми разработками, он дает человеку шанс и старается помочь. Он никогда не принимает поспешных решений и в итоге оказывается прав. Все, кто хоть когда-нибудь работал с ним или учился у него, сохранили самые теплые воспоминания.



К концу 2013 года в структуре отделения теоретической экономики и математических моделей накопились существенные диспропорции. Так, лаборатория «Экспериментальной экономики» (1.01), возглавляемая В. Л. Макаровым, постоянно пополнялась новыми сотрудниками, внутри нее образовались вполне автономные и самодостаточные в научном отношении группы молодых исследователей во главе с докторами наук А. Р. Бахтизиным и А. Н. Козыревым. В то же время лаборатория «Динамических моделей экономики» (1.02) сократилась до трех сотрудников, а лаборатория «Региональных реформ» (1.09) — до двух. Приказом № 21 от 25 декабря 2013 года структура отделения была оптимизирована. Все три лаборатории были ликвидированы, а из их бывших сотрудников сформированы три новые лаборатории, оптимизированные и по численности сотрудников, и по тематике. В результате появились лаборатория «Социального моделирования» (1.01) во главе с В. Л. Макаровым, лаборатория «Экспериментальной экономики» (1.02), возглавляемая А. Н. Козыревым и лаборатория «Компьютерного моделирования социально-экономических процессов» (1.03) во главе с А. Р. Бахтизиным.

## Анатолий Николаевич Козырев, заведующий Лабораторией экспериментальной экономи- ки (1.02), доктор экономиче- ских наук

«Экспериментальная экономика» как  
подарок учителя

— Название своей лаборатории я получил в подарок от своего учителя и друга — Валерия Леонидовича Макарова. Изначально Лаборатория экспериментальной экономики появилась в ЦЭМИ РАН как лаборатория директора, то есть В. Л. Макарова.

Это была очень большая лаборатория, где развивалось несколько разных научных направлений и работали исследователи самого разного возраста и специализации, в том числе там работал я сам и мои сотрудники. Когда встал вопрос о разделении, я с неподдельной грустью заметил, что мне очень нравится наше общее название «экспериментальная экономика», оно очень точно соответствует моим научным интересам и характеру исследований моей группы. В ответ неожиданно последовало: «Забирай! Я себе новое придумал». Я с радостью принял подарок и скоро понял, что случайности здесь нет.

Как и большинство выдающихся ученых, Валерий Леонидович за длительный период своей научной деятельности неоднократно менял ее главное направление, каждый раз становясь безусловным лидером как самого научного направления, так и формировавшегося вокруг него коллектива, состоящего, как правило, из молодых на данный момент сотрудников и аспирантов. В этом он походил на своего учителя — Леонида Витальевича Канторовича.

К трудовой и научной деятельности Валерий Леонидович приступил в 1960 году в новосибирском Академгородке под руководством первого и единственного лауреата Нобелевской премии по экономике среди россиян Л. В. Канторовича, на тот момент занимавшего пост заместителя директора ИМ СО АН СССР и одновременно руководившего математико-экономическим отделением (МЭО) в том же институте. Основу МЭО составляли ученики Л. В. Канторовича, среди которых были и математики, и экономисты. В отношении математиков Канторович выдерживал довольно



жесткую позицию, считая, что математик может заниматься чистой наукой, если стал доктором наук до 35 лет. В противном случае ему следует заняться прикладными исследованиями. Валерий Леонидович заслужил право быть чистым математиком, став доктором физ.-мат. наук в 28 лет, то есть преодолев эту планку с большим запасом. Его научные интересы в тот период были сосредоточены на математических моделях экономической динамики и равновесия в довольно общем виде, а ближайшими соратниками и соавторами были Л. В. Канторович и позднее А. М. Рубинов. После отъезда Л. В. Канторовича в Москву руководство МЭО перешло к В. Л. Макарову, и круг интересов расширился, в том числе в него вошли и прикладные работы, но сотрудничество с А. М. Рубиновым продолжилось, вместе были написаны научные статьи и ставшая классической книга «Математическая теория экономической динамики и равновесия». Именно в это переходное время я с ним и познакомился.

В самом конце мая 1972 года, окончивая 3-й курс университета (НГУ) по специальности «математика», я был вынужден искать работу, поскольку обзавелся семьей. А зарабатывать я хотел непременно умственным трудом, причем так, чтобы интересы учебы, будущей научной работы и работы сейчас (за деньги) по возможности совпадали. На кафедре геометрии и топологии, где я уже начал специализацию, такой возможности



не было. Но в НГУ была необычная кафедра вычислительной математики, где наряду со специализацией по вычислительной математике была специализация по функциональному анализу. Создал ее, как не очень трудно догадаться, Л. В. Канторович. Круг его интересов распространялся на оба этих направления, а также на многое другое, включая параллельные процессоры, блочное программирование. Это определило мой выбор. Специализироваться я решил на этой кафедре по функциональному анализу у Г. Ш. Рубинштейна, которого уже знал, и одновременно поискать работу в МЭО. С таким стратегическим замыслом я постучался в кабинет на втором этаже ИМ СО АН СССР со скромной табличкой «заместитель директора Л. В. Канторович», еще не зная, что Л. В. Канторович навсегда уехал в Москву, а табличку просто не успели заменить. В кабинете сидел довольно молодой человек, это был новый заместитель директора и одновременно руководитель МЭО — доктор физико-математических наук Валерий Леонидович Макаров. Был самый конец мая или начало июня 1972 года, то есть моему визави только исполнилось 35 лет. Он меня внимательно выслушал и довольно мрачно сказал: «Сейчас начало лета, три месяца в институте никого не будет. Если сейчас принять Вас на работу, то никакой работы не будет, а деньги получать будете. Так что приходите осенью». Для меня это был ушат холодной воды. Но уже в начале сентября



Заседание  
Научного совета  
по экономическим  
проблемам  
интеллектуальной  
собственности

я пришел опять. И произошло чудо — меня приняли сразу на полную ставку лаборанта, а в качестве задачи Валерий Леонидович предложил вести расчеты траекторий на основе динамической модели межотраслевого баланса с эндогенным техническим прогрессом. Одному из ведущих специалистов по численным экспериментам (С. М. Анцызу) было поручено консультировать меня и обеспечивать доступ к ЭВМ. А еще мне в помощь были выделены две симпатичные молодые дамы Ира и Галя. Как потом оказалось, одна из них (Ира) была женой Валерия Леонидовича. Работа над этой задачей — подарок, изменивший мои приоритеты и, как следствие, мою дальнейшую жизнь.

Потом были другие подарки, были и размолвки. Так, однажды мы очень сильно поспорили из-за неравенства, у нас оно получилось в разные стороны, потом почти год не разговаривали. Как оказалось, оба были правы (в части неравенств), просто мы исходили из разных начальных условий. Я обнаружил это в тот же день, но первым подойти и помириться не захотел, так как считал себя правым и хотел, чтобы за примирение выступил кто-то другой (не обязательно из нас двоих). Сейчас понимаю, что это была моя ошибка.

К тому времени научные интересы В. Л. Макарова сместились в сторону имитационного моделирования, появились ученики в этой области. В тот же период под руководством В. Л. Макарова была выполнена большая прикладная работа по созданию АСУ для Минприбора и ряда оборонных предприятий.

Вместе с тем, интерес Валерия Леонидовича к математической экономике как чистой математике не угас, а сместился в сторону моделей равновесного типа, существенно отличающихся от классических. Это и модели экономик с несколькими видами денег, и модели с информационными благами, и обобщения понятия ядра экономики. Соответственно вокруг него сформировался круг молодых сотрудников, ставших в дальнейшем успешными каждый в своей области. В определенной степени эти исследования стали идейной основой более поздних работ в области экономики знаний, выполненных уже в ЦЭМИ АН СССР (потом ЦЭМИ РАН).

В последние годы научные интересы В. Л. Макарова в значительно большей степени связаны с вычислимым равновесием, агент-ориентированными моделями разных социальных явлений, среди которых экономические явления занимают достойное место, но не доминируют слишком явно. В значительной мере это связано с новой научной парадигмой для общественных наук. Доминирующий еще недавно чисто экономический подход, распространившийся на другие общественные науки и получивший название «экономического империализма», отступает. Стремительно растет интерес экономистов к методам социологии и психологии, большим данным и сетевым технологиям, включая такое чудо, как технология блокчейн. И вокруг Валерия Леонидовича снова собираются молодые сотрудники, работающие именно в этих областях.

## Альберт Рауфович Бахтизин,

член-корреспондент РАН, заместитель директора ЦЭМИ РАН, доктор экономических наук, заведующий Лабораторией компьютерного моделирования социально-экономических процессов (1.09)

**Лаборатория компьютерного моделирования социально-экономических процессов — курс на новые информационные технологии**

— С Валерием Леонидовичем я познакомился в начале 2000-х благодаря счастливому стечению обстоятельств — я, как программист искал возможности для практического приложения своих профессиональных навыков, а В. Л. Макаров охотно делился своими идеями с региональными научными центрами и был заинтересован в междисциплинарных исследованиях, основанных на широком использовании компьютерных технологий. В то время институт, в котором я работал, возглавлял Р. В. Фатахов, привнесший в наш коллектив новый класс разработанных Валерием Леонидовичем компьютерных моделей (CGE моделей), на тот момент превосходящих зарубежные аналоги с точки зрения их технической реализации и прогностической силы.

За годы совместной работы я много раз убеждался, что Валерий Леонидович всегда





Владимир Иванович  
Абрамов



Алина Фагимовна  
Агеева



Татьяна Александровна  
Конькова



Леонид Михайлович  
Лещенко



Наталья Александровна  
Самсонова



Елена Давидовна  
Сушко



Марат Рафазльевич  
Фаттахов



Олег Рамилевич  
Хуснутдинов

не только безошибочно определяет самые перспективные и интересные с научной точки зрения направления, он человек, создающий целые миры (как в прямом, так и в переносном смысле). Уже в 2005 году под его руководством была построена одна из первых компьютерных моделей, относящихся к классу агент-ориентированных моделей и включающая в себя искусственное общество индивидуумов, представляющих собой российское общество. Данное научное направление, получившее развитие в мире относительно недавно, является в настоящее время очень перспективным. Валерий Леонидович выступает идеологом этого направления в России: помимо всего прочего под его руководством разработан интернет-сайт, содержащий информацию о разработках в данной области ([www.abm.center](http://www.abm.center)), а также выходит интернет-журнал «Искусственные общества».

Наработанный за последние годы большой опыт в построении моделей этого класса, а также широкий спектр их применения и открывающиеся перспективы, определили необходимость открытия новой лаборатории компьютерного моделирования социально-экономических процессов, начавшей свое функционирование в 2014 году.

Основные направления ее деятельности: агент-ориентированное моделирование социальных и экономических процессов; внедрение суперкомпьютерных технологий в методологию моделирования общественных процессов; использование геоинформационных технологий в общественных науках; разработка вычислимых моделей общего равновесия, рассматривающих отраслевые, региональные и институциональные аспекты экономики России, нашедших свое применение в деятельности Минэкономразвития России, ФСТ России, Счетной палаты РФ, Контрольно-счетной палаты г. Москвы, Фонда социального страхования, Росфинмониторинга и других ведомств.

Создаваемые Валерием Леонидовичем миры являются не просто статичными картинками общества, они живут и постоянно эволюционируют. Так, под его непосредственным руководством и совместно со специалистами

МГУ была разработана и апробирована технология построения агент-ориентированных моделей для суперкомпьютеров — STARS (Supercomputer Technology for Agent-oriented Simulation). Реализованный в ней алгоритм позволяет распараллеливать работу многоагентной модели между узлами суперкомпьютера с целью обеспечения масштабируемости разработанных моделей. Также был осуществлен запуск крупномасштабной агент-ориентированной модели социально-экономической системы России на суперкомпьютерах «Ломоносов» (МГУ им. М. В. Ломоносова) и «Тяньхэ-2» (Гуанчжоу, Китай). Результаты этой работы были отмечены в качестве важнейших результатов деятельности РАН.

Дальнейшее развитие этого инструментария состоит в еще более реалистичном отображении каждого агента с применением геоинформационных систем, а также в большей доступности моделей для исследователей за счет адаптации разрабатываемых моделей для персональных суперкомпьютеров на базе графических процессоров.

Можно с уверенностью сказать, что разрабатываемые В. Л. Макаровым модели со временем будут практически повторять окружающую нас действительность в виде ее почти полной цифровой копии. В конечном счете это позволит вычислить оптимальные параметры функционирования социально-экономической системы нашей страны и выйти на бескризисную траекторию развития.

Идеи Валерия Леонидовича «зажгли» не только меня, но и других сотрудников, так или иначе связанных с уфимским институтом, которых в моей лаборатории уже пятеро, а общее число сотрудников лаборатории 14, причем это одна из самых молодых лабораторий ЦЭМИ. Все наши сотрудники безусловно горды тем, что причастны к передовым разработкам, осуществляемым под руководством такого замечательного человека и ученого, как В. Л. Макаров, создающего творческую и доброжелательную атмосферу и вдохновляющего всех окружающих личным примером открытости, научной любознательности и служения выбранному Делу. В день юбилея хочется пожелать Вам, Валерий Леонидович, крепкого здоровья, неиссякаемой энергии, благополучия и новых творческих достижений.



Буллат Анасович  
Ахмадеев



Нафиса Владиславовна  
Бахтизина



Геннадий Борисович  
Сушко



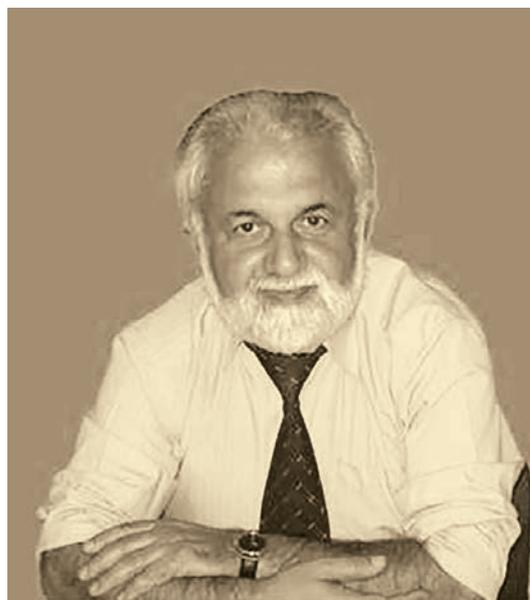
Дарья Константиновна  
Полунина

## Лев Андреевич Бекларян, заведующий лабораторией 1.10, доктор физико-матема- тических наук, профессор

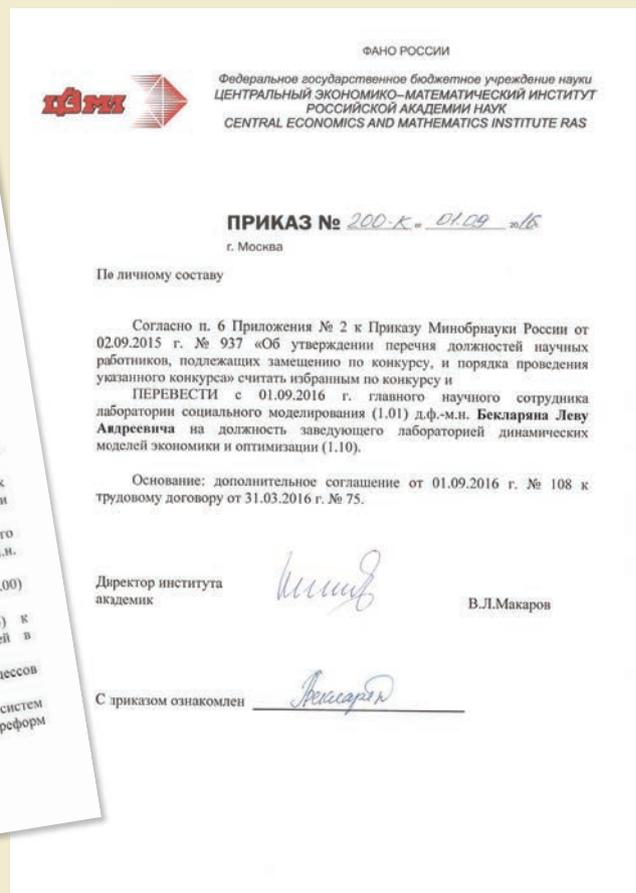
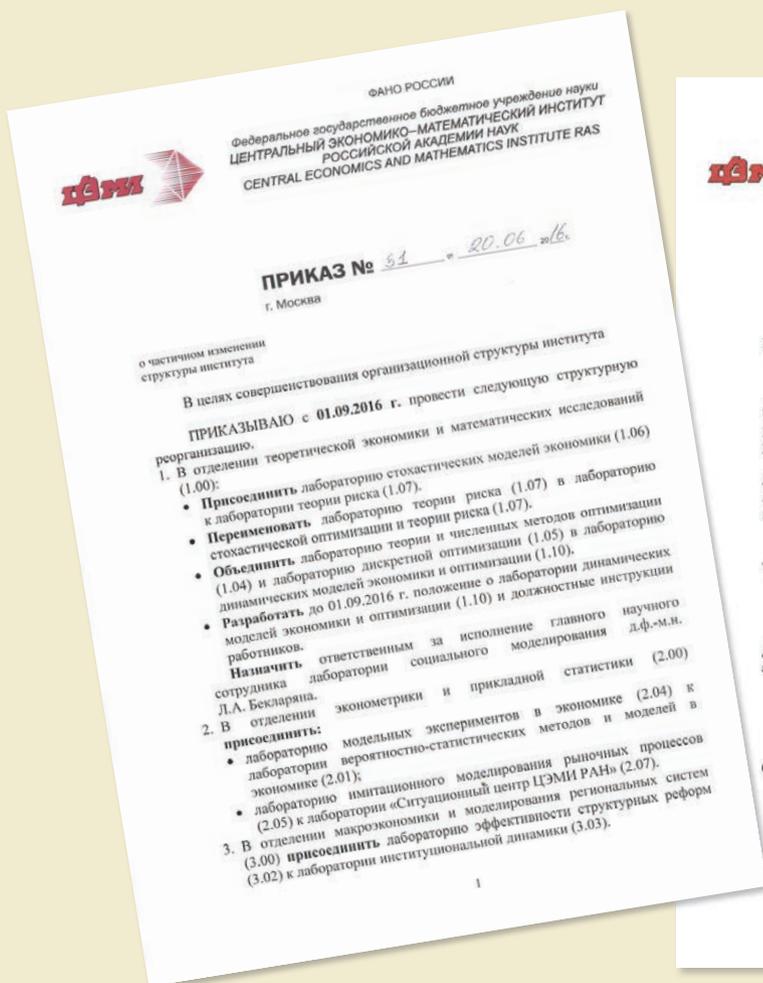
— С Валерием Леонидовичем я знаком более 27 лет и столько же времени я работаю в ЦЭМИ РАН. Общение с сотрудниками у него проходит в рамках триады: руководить — не мешать — поддерживать. Этот принцип организации руководства деятельностью института выдерживается до сегодняшнего дня. Начало моей работы в ЦЭМИ оказалось не просто интересным, а захватывающим.

На базе ЦЭМИ и Фонда возрождения Армении с 1989 года функционировал семинар под руководством А. Г. Аганбегяна и В. Л. Макарова, на котором обсуждались проблемы, связанные с преодолением последствий разрушительного Спитакского землетрясения 1988 года. На этих семинарах обсуждались вопросы мониторинга землетрясений, сейсмической устойчивости строительства, ядерной безопасности и ядерной энергетики, альтернативной (солнечной, ветряной и др.) энергетики, планирование городов типа «умный город», экологического мониторинга и безопасности, проекты свободных экономических зон и многое другое. Докладчиками выступали представители лучших специализированных инженерных и научных школ. В целом работу этого семинара можно охарактеризовать как «фонтан идей и технологий». Оценивая с высоты сегодняшнего дня, приходится признать, что участники семинара тогда наивно полагали, что все предлагаемые прорывные проекты не могут не быть реализованы как базовые для страны. После развала СССР семинар фактически перестал функционировать, но такой семинар остается одним из феноменов того времени.

При каждой встрече Валерий Леонидович всегда интересовался моими исследованиями в области математики и много говорил о возрастающей роли «экспериментальной экономики» в связи с развитием информационных технологий, что стало определяющим в моей деятельности в области моделирования экономических процессов. Теперь, по прошествии многих лет, я понимаю, что такой стиль общения Валерия Леонидовича является стратегией создания научной среды. За последние 25 лет не было ни одного предложенного мною проекта, который бы не поддержал В. Л. Макаров.



К таким проектам относятся создание базовой кафедры с МАИ, Центра непрерывного образования РЭШ. Какие-то проекты удалось реализовать, а многие нет. Реализовались те проекты, успех которых был основан на их внутреннем усложнении. Остальные проекты не удалось реализовать, так как их реализация требовала принципиального внутреннего упрощения, адекватного «рыночному окружению», к чему не были готовы проектанты. В действительности даже нереализованные проекты органически вписываются в отмеченную выше стратегию создания научной среды В. Л. Макаровым. Поэтому, когда, в связи с реформированием структуры научных подразделений, В. Л. Макаров предложил мне руководство лабораторией, я не раздумывая согласился. Созданная лаборатория объединила специалистов по оптимизационным методам, дискретным системам и динамике процессов. Думаю, что лучшие достижения такой лаборатории еще впереди.



# Глава 5. ЦЭМИ

**Виктор Евгеньевич  
Дементьев,**  
член-корреспондент РАН,  
заместитель директора  
ЦЭМИ РАН



— Одной из книг по специальности, производших на меня наибольшее впечатление, является монография В. Л. Макарова и А. М. Рубинова «Математическая теория экономической динамики и равновесия» (1973). Думаю, что до сих пор остается обделенной вниманием показанная в этой монографии возможность существования равновесия в условиях, когда функции полезности экономических агентов зависят не только от количества получаемых лично ими благ, но и от того, что получают другие лица. Этот результат — очевидный выход исследования за рамки традиционного экономического подхода, смещение анализа в социальную сферу. Я купил эту книгу на аспирантскую стипендию. Так состоялось мое заочное знакомство с В. Л. Макаровым. Тогдашний тираж книги (7500 экз.) сегодня выглядит фантастическим, когда многие научные монографии издаются тиражом 300—500 экземпляров.

В наступивший период административных потрясений начинаешь особенно ценить то, что смена руководства института в 1985 году, когда Валерий Леонидович стал нашим директором, прошла практически незаметно для рядовых научных сотрудников вроде меня.

Со временем стало ясно, что широкий взгляд на социально-экономические процессы, утвердившийся в ЦЭМИ в рамках исследований СОФЭ, получает новый разворот. Благодаря В. Л. Макарову институт стал лидером в изучении виртуальных обществ. Можно позавидовать научной смелости Валерия Леонидовича, книга которого «Социальный кластеризм. Российский вызов» (2010) фактически бросает вызов привычным взглядам на общественное устройство.

## Елена Владимировна Устюжанина, главный научный сотрудник ЦЭМИ РАН

— Наукой как основным видом деятельности занимаются самые разные люди, считающие себя учеными. Есть среди них те, кто много знает; те, кто хорошо думает; и те, кому дан дар научного чутья — дорационального видения.

На мой взгляд, обладание всеми тремя качествами одновременно встречается крайне редко. Слишком большой объем информации мешает рождению собственных идей, притупляет интуицию.

Привычка все систематизировать, выстраивать причинно-следственные связи не дает «оторваться» от материала, дать свободу дерзости воображения. А умение схватывать на лету, видеть картину в целом часто атрофирует способности к тяжелому труду переработки и осмысления информации.

И все-таки они встречаются. Те, кто обладает жадой новых знаний (инстинктом праздного любопытства), умением и желанием работать, системным мышлением и даром научного прозрения. Ярчайший пример — Валерий Леонидович Макаров.

У него много титулов и званий. И некоторыми из них он явно гордится. Но он больше чем академик, директор ЦЭМИ, декан, заведующий многочисленными кафедрами и прочая. Он — ученый. И можно обойтись без пышных прилагательных типа «блестящий», «великий», «выдающийся». Просто настоящий ученый.



**Александр  
Евгеньевич  
Варшавский,**  
заведующий Лабораторией  
моделирования экономиче-  
ской стабильности (2.03),  
доктор экономических наук



— С Валерием Леонидовичем я знаком уже более 30 лет. После публикации моей книги «НТП в моделях экономического развития» он написал очень доброжелательную рецензию в ЭММ в 1986 году. Эта рецензия стала приятной неожиданностью для меня, так как была написана без участия автора книги, что сейчас не всегда практикуется. Мы встречались с ним и на конференции в Узбекистане, проходившей зимой в горах Чимгана, кажется, в 1985 году. В свободное от заседаний время мы катались на лыжах — я съезжал с относительно небольших гор, а он совершал скоростной спуск с самой высокой вершины, для меня недоступной. В то время я работал с академиком А. И. Анчишкиным и ушел из ЦЭМИ в организованный им ИЭП НТП РАН. А в 1991 году вместе со всей моей лабораторией снова вернулся в ЦЭМИ. В 1990-е годы жить было непросто, денег было очень мало, но работать в институте было интересно, никто не давил и не мешал сверху, мы могли заниматься исследованиями в тех направлениях, которые считали нужными, полезными для страны. И результаты были очень интересными и актуальными. Так, в 1991 году мы организовали вместе с Валерием Леонидовичем самый крупный и одновременно последний в СССР опрос экспертов. В опросе участвовало более 300 экспертов, в том числе 270 членов Академии наук, а также ведущие специалисты Госплана и ГКНТ. Такой опрос проводился в нашей стране второй раз, но был значительно масштабнее первого (в первом, проведенном в 1982—1983 годах в рамках Комплексной программы НТП, участвовало 100 экспертов). Фактически это был настоящий крупномасштабный форсайт. Результаты проведенной работы позволили выявить приоритеты развития науки, техники и технологии и были использованы в принятом в 1996 году Федеральном законе «О науке и государственной научно-технической политике».

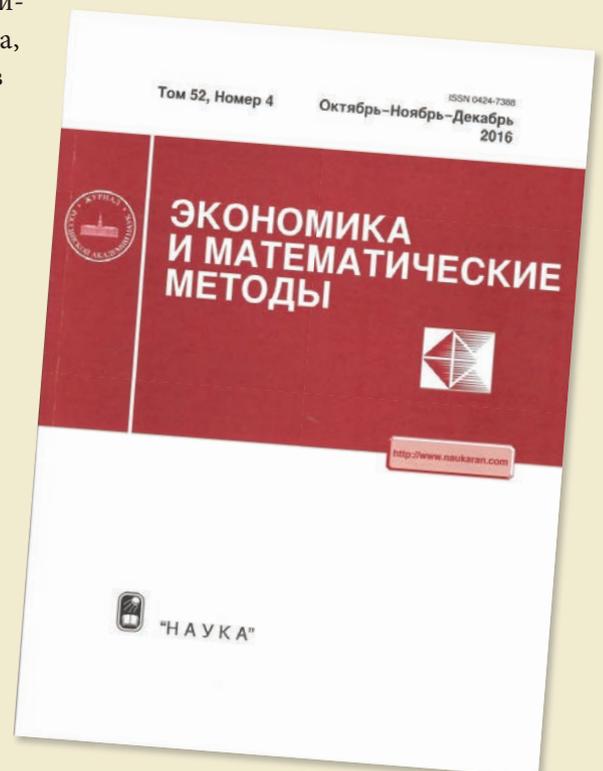
В начале 2000-х годов Валерий Леонидович инициировал работы по экономике знаний и выступил на эту тему с докладом на заседании Президиума РАН. Этой тематике в ЦЭМИ, а затем и в стране было уделено очень большое внимание.

В последующем под нашим совместным руководством были опубликованы три коллективные монографии: в 2001 году «Наука и высокие технологии России на рубеже третьего тысячелетия», в 2004 году «Инновационный менеджмент в России» и в 2012 году «Экономические проблемы развития революционных технологий: нанотехнологии». Нам удалось привлечь к работе над этими монографиями таких выдающихся ученых, как лауреат Нобелевской премии академик Ж. И. Алферов, министр атомной промышленности академик В. Н. Михайлов, президент Общества авиастроителей России, д. т. н. А. М. Батков и целый ряд других известных ученых и специалистов, а предисловие к первой монографии нам написали всемирно известные ученые лауреат Нобелевской премии академик А. М. Прохоров и академик В. А. Котельников. Затем мы с ним подготовили несколько глав для материалов ООН и ряда других монографий, в том числе оксфордского издания справочника (сборника статей) по российской экономике.

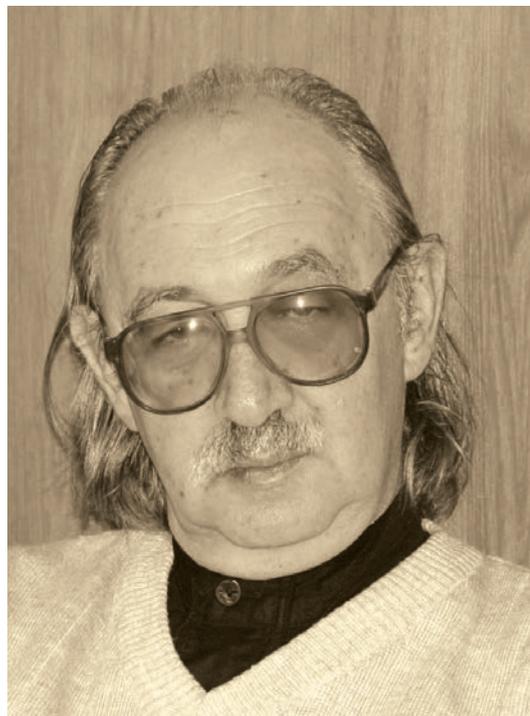
Однако для меня и, наверное, для всех было сюрпризом появление в 2010 году книги «Социальный кластеризм». В этой замечательной, относительно небольшой по объему, но глубокой по содержанию книге Валерий Леонидович изложил свои взгляды на стратификацию общества, развитие проектной экономики и страны в целом, уделив большое внимание вопросам философии и этики. Книга эта, казалось бы, совершенно далекая от проблематики, связанной с компьютерным моделированием и экономикой знаний, содержит очень интересные идеи относительно того, как должно быть устроено наше общество, как мы должны развиваться.

В настоящее время его научные интересы во многом связаны с очень важным для ЦЭМИ и для науки в целом направлением — компьютерным моделированием сложных экономических систем. Достигнуты очень интересные результаты, воспитана целая школа специалистов высокого уровня.

Хочется пожелать, чтобы такая творческая активность Валерия Леонидовича сохранилась и в последующем и чтобы нам удалось познакомиться с новыми его работами в тех направлениях, которые представляют большой интерес для него и для всех нас.



Валерий  
Григорьевич  
Гребенников,  
заведующий лабораторией  
институциональной динамики  
(3.03), доктор экономических  
наук



**Школа-семинар двух академиков**

— Юбилейный год в жизни В. Л. Макарова совпал с еще одним юбилеем, имеющим к нему непосредственное отношение.

В сентябре-октябре 2017 года состоится сороковое годовое заседание Международной школы-семинара «Системное моделирование социально-экономических процессов» им. академика С. С. Шаталина. А ведь это одновременно третье (!) юбилейное событие в биографии Валерия

Леонидовича: двадцатое заседание школы-семинара под его руководством. Разве это не повод заинтересоваться любителям магических числовых совпадений?

С основания школы-семинара в 1978 году С. С. Шаталиным и Н. Я. Краснером целью его работы является развитие методологии и практики междисциплинарных исследований широкого круга социально-экономических проблем нашей страны и мира. Работа школы-семинара ориентирована на активное сотрудничество академической и вузовской науки, включая зарубежных специалистов, повышение научного уровня молодых ученых и преподавателей и творческой мотивации студенческой молодежи. По своей продолжительности, составу участников и творческой атмосфере школа-семинар является уникальным научным мероприятием. Его заседания позволяют накапливать ценный опыт взаимодействия экономистов, математиков и специалистов других отраслей науки, способствующий развитию актуальных направлений исследований в сфере экономической теории и практики. Успешной реализации целей школы-семинара способствует проведение заседаний в разных городах страны, позволяющее принимать активное участие в его организации, научных обсуждениях, обмене информацией и образовательных мероприятиях местным университетам и научным учреждениям, а также представителям региональной администрации и общественности.

Вот как многолетнюю «живучесть» школы-семинара объясняет его руководитель: «По сути, школа-семинар — это уже давно не просто научный форум с элементами образовательной деятельности, а постоянно обновляющееся сообщество людей, заинтересованных в развитии российской науки и образования, во включении молодежи в процесс научных исследований. Многокрасочная мозаика участников и обсуждаемых тем, своего рода клуб, где не ощущаются профессиональный снобизм и идеологические барьеры, где каждый может найти для себя интересных собеседников по любым вопросам и обмен новой информацией идет не только в формате «трибуна — слушатель» (из интервью В. Л. Макарова 2015 года)

Не будет чрезмерной патетикой сказать, что знамя школы-семинара, поднятое в далеком 1978 году, остается в твердых руках!

Слева направо:  
В. Л. Макаров,  
В. Н. Богачев,  
Н. Я. Краснер,  
С. С. Шаталин,  
В. Г. Гребенников



# Глава 6. СУПЕРКОМПЬЮТЕРЫ

## Суперкомпьютерный прорыв: семинары и конференции

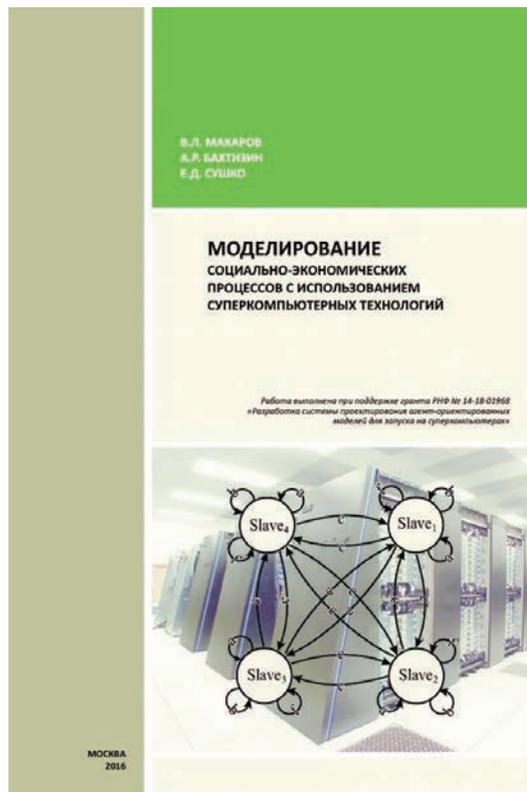
— Для того чтобы получить адекватный аналог реальной сложной социально-экономической системы, необходимо воссоздать в искусственной среде и масштаб, и структуру общества (демографическую, социальную, экономическую), и взаимное влияние различных происходящих в нем процессов. В реальной жизни агентов много — скажем, людей миллионы и миллиарды. Только суперкомпьютер может справиться с таким количеством агентов. Разница в скорости вычислений на суперкомпьютере и ноутбуке составляет несколько порядков.

Поэтому дальнейший тренд развития агент-ориентированных моделей — построение комплексных моделей с использованием суперкомпьютерных технологий, поскольку использование вычислительных возможностей супер-

компьютеров позволяет довести численность популяции агентов в моделях до численности населения реально существующего общества.

В настоящее время развитие суперкомпьютерных технологий является приоритетным направлением модернизации экономики России, которое позволит поднять степень ее технологического развития до уровня мировых лидеров.

В ЦЭМИ РАН совместно с Национальным суперкомпьютерным центром Китая уже разработаны теория построения и комплекс агент-ориентированных моделей для суперкомпьютеров; осуществлен запуск крупномасштабной агент-ориентированной модели социально-экономической системы России на суперкомпьютерах «Ломоносов» (МГУ им. М. В. Ломоносова) и «Тяньхэ-2» (Гуанчжоу, Китай).





LIANG Biru  
Director of International Office  
Guangzhou University  
No. 230 West Qutet Ring Road  
Guangzhou Higher Education Mega Centre  
Guangzhou, Guangdong, 510006  
P. R. China  
Tel: +86-20-39366229  
Fax: +86-20-39366236  
www.gzhu.edu.cn

03 March 2017

To: Chinese Embassy and Consulates, Russia  
Re: Request visa for a Delegation of Russia led by Professor MAKAROV VALERII to attend the First BRICS Working Group Meeting and Innovation Collaboration Forum in April 23-26, 2017 at Guangzhou, P.R. China

**To Whom It May Concern**

Dear Sir and Madam,

According to the Action Plan agreed in the Fourth Ministerial Meeting of BRICS on Science and Technology Innovation (STI) in October 6<sup>th</sup>-8<sup>th</sup>, 2016, the First BRICS Working Group Meeting and Innovation Collaboration Forum on Information and Communication Technologies (ICT) and High Performance Computing (HPC), sponsored by Department of International Cooperation, the Ministry of Science and Technology (MoST) and organized by Guangzhou University, will be held in April 23<sup>rd</sup>-26<sup>th</sup>, 2017 at Guangzhou, P. R. China.

On behalf of the organizing committee, we would like to invite the Delegation of Russia, led by Professor Makarov Valerii, to attend the above important events. In the Working Group Meeting, Prof. Valerii and other members of the delegation will work with members of other BRICS Delegations to establish a working mechanism for future collaboration and to discuss the 2017 Call for Proposals of the BRICS STI Framework Programme on ICT and HPC. Some of them will give plenary/keynote lectures respectively to a much wider audience in the Innovation Collaboration Forum. The organizing committee will cover international travel (airfare of economy class only) and local costs in Guangzhou for the invited plenary and keynote speakers, and will cover local costs for other members of the Delegation.

The pertinent personal information of the Delegation of Russia is as follows:

**MAKAROV VALERII (Plenary Speaker):**

Affiliation and Position: The Central Economics and Mathematics Institute of the Russian Academy of Sciences; Director; Academician

Full Name (Christian/Parental/Surname): **MAKAROV VALERII**

Date of Birth: 25.05.1937

Gender: Male

## Татьяна Александровна Конькова

— С каждым годом системы, поддерживающие большие объемы структурированных и неструктурированных данных, продолжают расти. Рынок требует платформы, которые помогут управлять хранением данных и обеспечить работу big data при расширении прав и возможностей конечных пользователей анализировать эти данные. Big data становятся более быстрыми и доступными.

Для работы с такими объемами данных на базе ЦЭМИ РАН и МГУ им. М. В. Ломоносова была создана первая в России Ассоциация мультиагентных суперкомпьютерных исследований (АМСИ). Ее цели:

- Содействие сотрудничеству между учеными, занимающимися социальными и техническими науками, и практиками, использующими вычислительные модели
- Содействие междисциплинарному всероссийскому сотрудничеству в области агентного моделирования
- Проведение конференций и семинаров для членов ассоциации; совещаний более узкой тематики
- Поддержание связи с другими обществами и ассоциациями, занимающимися проблематикой социального моделирования



## Искусственные Общества

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЖУРНАЛ

## Петр Владимирович Григорьев

**Ситуационная комната.  
Новое время — новые веяния**

— Жизнь не стоит на месте, ни одну из ее бесчисленных граней не обходит стороной прогресс во всех смыслах этого слова. Касается это и такого явления, как научный диалог. В связи с этим для повышения его эффективности в конце 2015 года директор ЦЭМИ РАН, академик В. Л. Макаров предложил организовать в институте Ситуационную комнату, которая должна была стать своеобразным Клубом ученых.

Созданной под руководством Валерия Леонидовича рабочей группе пришлось приложить

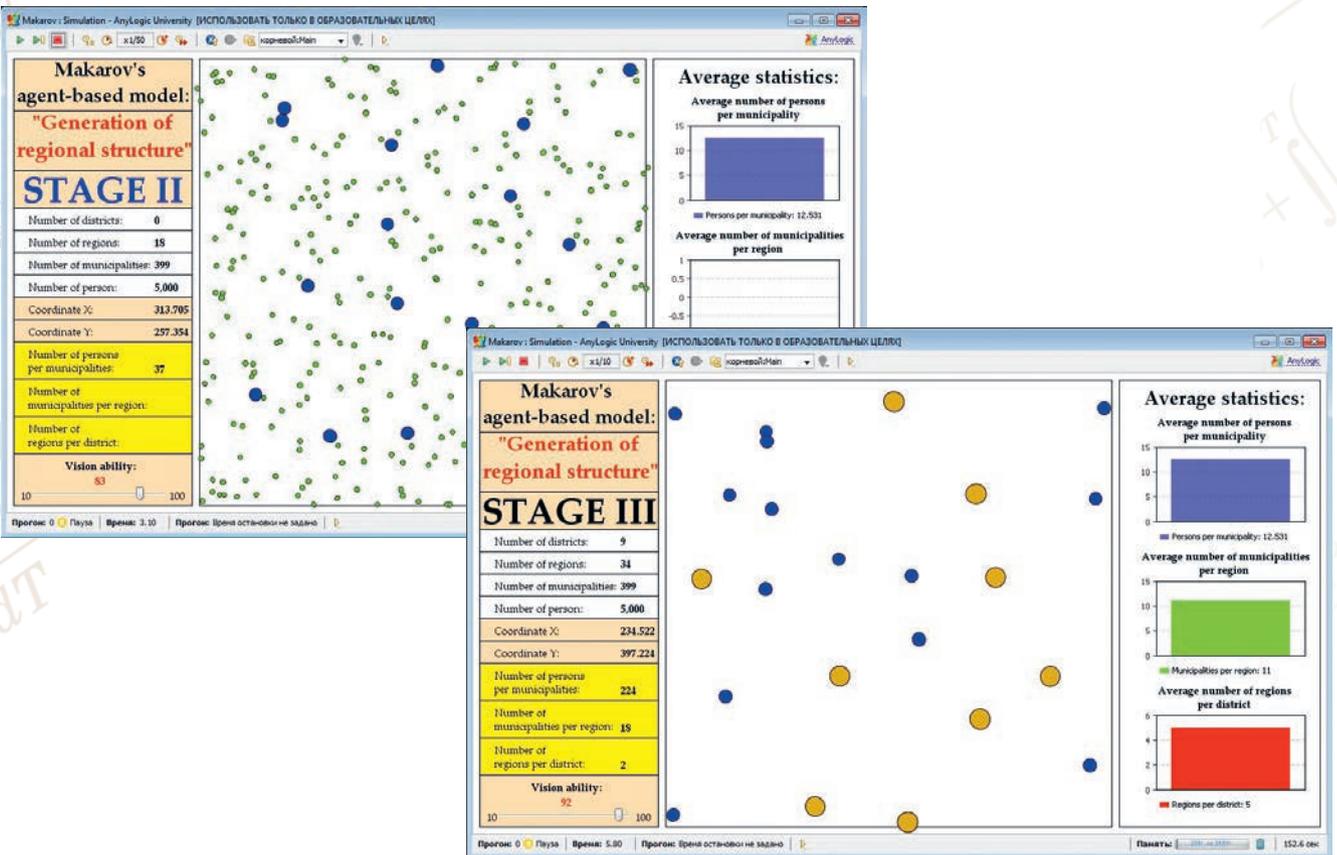


немало усилий по созданию в комнате новой, доселе невиданной в стенах серьезной академической организации атмосферы, которая сочетала бы в себе привычную научную строгость с комфортной, отчасти домашней обстановкой. Приобретение мебели, некоторых предметов обихода подчас казалось не менее сложной задачей, чем приобретение вычислительной и презентационной техники, куда более привычное автору этих строк. Параллельно с этим взяло старт информационное наполнение Ситуационной комнаты: были представлены и обсуждены лучшие математические модели, созданные сотрудниками института. Но растущий на глазах клуб не является, и тем более не будет являться, закрытым: гости из других научных и управ-

ленческих организаций присутствовали на встречах как среди взыскательных слушателей, так и среди выступающих. Тем самым Ситуационная комната становится витриной организации, своеобразной выставкой научных достижений, которая будет интересна и коллегам из многочисленных дружеских институтов, и нашим сотрудникам.

Комната не заменяет, не отменяет, а прекрасно дополняет традиционные строгие академические формы научного диалога: ученые советы, круглые столы, семинары. Ведь прежде всего это касается молодых ученых — в менее формальной обстановке докладчику проще выговориться и не столь болезненно реагировать на порцию справедливой критики. Надо заметить, что ни один докладчик на наших встречах не остался без детальнейшей критики своей работы от Валерия Леонидовича. При этом огромное внимание уделялось даже не содержанию, а в первую очередь форме, так как представляется по сути дела компьютерная программа, а она должна быть дружелюбной к пользователю.

Правило вступления в клуб Макаров сформулировал предельно лаконично: привнести математическую модель и заинтересовать ею сообщество. Этому правилу и будем следовать в дальнейшем.



## Ирина Наумовна Щепина, школа-семинар им. С. С. Ша- талины, доктор экономиче- ских наук, ВГУ



— Валерий Леонидович Макаров.

Произносишь это имя, и возникают ассоциации: наука, Новосибирск, Л. В. Канторович, ЦЭМИ РАН, модели экономического равновесия, школа-семинар им. С. С. Шаталыны, Академия наук, журнал «Экономика и математические методы», РЭШ, ГАУГН, ВШГА, агента-ориентированные модели, искусственные общества, социальное моделирование, проектная экономика, лаборатория, ученики, семья, внуки, спорт, теннис, горные лыжи, история и философия, а еще песни и танцы. Он чрезвычайно многогранен и сложен, но при этом прост и доступен. Он профессионален во многих областях, но может многие вещи объяснить очень понятно. Он не оратор, но его выступления интересны и глубоки по тем идеям, которые он высказывает. У него множество увлечений. Он любящий и заботливый человек. Он противоречив и целен одновременно. Он человек, с которым интересно, с которым хочется вместе работать и общаться.

Я познакомилась с Валерием Леонидовичем более 30 лет назад — в мае 1986 года на школе-семинаре «Системное моделирование социально-экономических процессов». Школа-семинар была организована по инициативе Н. Я. Краснера, при поддержке идеи В. Н. Лившицем и С. В. Жаком. Эту идею предложили С. С. Шаталыну, он ее с воодушевлением воспринял и возглавил школу. Но для того чтобы школа состоялась, чрезвычайно важна была поддержка Л. В. Канторовича. Ему идея понравилась, и в мае 1978 года в Воронеже состоялась первая школа-семинар «Системное моделирование социально-экономических процессов». Л. В. Канторович присутствовал на ней и благословил это начинание, как оказалось, на много лет вперед.

В этом году школа-семинар будет отмечать свое 40-летие. Ежегодные заседания школы-семинара позволили накопить ценный опыт взаимодействия экономистов, матема-

тиков и специалистов других отраслей науки, способствующий развитию актуальных направлений в исследованиях экономики.

Успешной реализации целей школы способствует также проведение заседаний в разных городах сначала СССР, а теперь России, правда, каждые 4—5 лет школа возвращается в Воронеж.

Столь редкий для научных собраний долгий срок жизни школы-семинара (а для экономической науки — уникальный) служит свидетельством того, что она постоянно укрепляет свою актуальность и притягательность. Междисциплинарный характер школы позволяет развивать взаимодействие академической и вузовской науки, связь между специалистами различных областей экономики и математики, работающими в регионах России и странах СНГ. Школа-семинар является генератором идей и методов их реализации, связующим звеном между академической наукой, столичными и провинциальными вузами и другими научно-исследовательскими коллективами. Школа-семинар стала поистине научной школой для нескольких поколений исследователей и педагогов.

Несмотря на достаточно высокие требования к научным докладам, представляемым на школу-семинар, и рецензирование работ экспертами, интерес к школе-семинару в последние годы только растет.

На протяжении многих лет заседания отличают высокая требовательность и доброжелательность, четкая организация и неформальная обстановка, уважение к известным ученым и их доступность для встреч с молодежью, устойчивость и изменчивость в соответствии со временем, атмосфера творчества и демократизма. Обсуждение проблем никогда не ограничивается рамками научных заседаний. По сути школа стала научным клубом — сообществом математиков и экономистов. Ее отличает особая атмосфера, поэтому многие ученые (маститые и молодые), единожды попав на школу, становятся ее постоянными участниками.

Валерий Леонидович, будучи учеником и соратником Л. В. Канторовича принимал участие в школе с самого первого заседания. Но его активное участие началось после того, как он занял пост директора ЦЭМИ.

И вот 1986 год. Самая представительная школа — неделя работы, 11 секций по 3—4 заседания, 280 человек. Я первый раз принимала участие в школе в качестве полноправного участника. Отец советовал мне, на какие выступления нужно обратить внимание. Он сказал: «Обязательно внимательно послушай доклад Макарова». Пленарное заседание на открытой площадке. От реки быстрыми шагами идет человек в спортивном костюме (как выяснилось позже, он только что победил в заплыве на весельных лодках по речке Усманке). Это Валерий Леонидович Макаров. Я пытаюсь внимательно слушать доклад, что непросто. Говорит он тихо, как будто просто делится мыслями. Но слушать очень интересно, будто чи-

таешь фантастическую книгу. Он говорил о том, что в скором времени появятся такие возможности, при которых люди в разных концах Земли смогут общаться с теми, с кем им интересно и важно обмениваться мнениями, что будут созданы сообщества по интересам. В это трудно было поверить, но теперь это есть и никого не удивляет...

Еще много раз за все наше общение с Валерием Леонидовичем я удивлялась тому, как он показывает новые направления, опережая время, говорит о том, что будет важным в дальнейшем, и все это без назидания, без напряжения, но зато с убежденностью и интересом.

Потом я училась в аспирантуре ЦЭМИ. И ЦЭМИ стал для меня очень родным и важным местом. Институтом, который обладает уникальной научной атмосферой и профессионализмом, в котором хочется работать и общаться. Я думаю, что в этом тоже немалая заслуга Валерия Леонидовича как директора и научного руководителя.

После смерти С. С. Шаталина школа-семинар получила его имя. И встал вопрос — кто же дальше возглавит школу? И Валерий Леонидович взял на себя эту обязанность. Вот уже больше 20 лет он является бессменным председателем оргкомитета школы-семинара и всячески способствует ее процветанию. За это время школа не только не утратила свой авторитет, но и смогла развиваться в новых условиях, смогла конкурировать со многими научными конференциями, оставаясь привлекательной не только научно, но и как человеческое сообщество единомышленников. Я уверена, что Международная научная школа-семинар «Системное моделирование социально-экономических процессов» им. академика С. С. Шаталина и впредь сохранит за собой репутацию эффективного научного сообщества.

Вспоминается и создание РЭШ. Мне довелось участвовать в обсуждении организации РЭШ и первом заседании, на котором принималось решение о создании РЭШ. Ведь это было учебное заведение абсолютно нового формата и уровня. И здесь снова проявилась дальновидность Валерия Леонидовича.

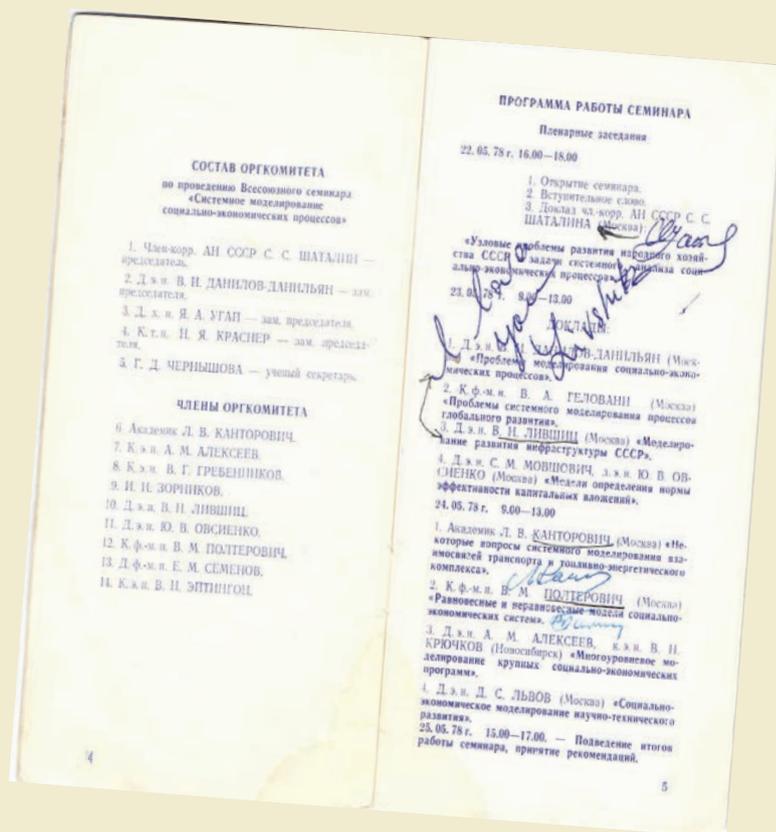
И еще много дел, научных и организационных, в которых В. Л. Макаров выступал как первопроходец и защищал интересы экономико-математического направления нашей науки. Он и сегодня стремится передать свои идеи и дела ученикам, молодым исследователям и студентам.

Я счастлива, что мне удалось не только поучиться и защитить диссертацию в ЦЭМИ, но и стать сотрудником лаборатории, которой руководит В. Л. Макаров. Я надеюсь, что еще многие годы я смогу вместе с Валерием Леонидовичем способствовать развитию экономико-математических методов и продолжать дела, начатые Л. В. Канторовичем, С. С. Шаталиным, Н. Я. Краснером.

Валерий Леонидович, процветания Вам и ЦЭМИ на многие годы! Как говорят, до 120!

## Перечень городов, в которых проводились заседания

1. г. Воронеж, май 1978 г.
2. г. Ростов-на-Дону, октябрь 1979 г.
3. г. Воронеж, октябрь 1980 г.
4. г. Рига, май 1981 г.
5. г. Брест, июнь 1982 г.
6. г. Таллин, май 1983 г.
7. г. Новосибирск, июнь 1984 г.
8. г. Москва, январь 1985 г.
9. г. Воронеж, июнь 1986 г.
10. г. Горький, май 1987 г.
11. г. Ереван, май 1988 г.
12. г. Кишинев, май 1989 г.
13. г. Минск, май 1990 г.
14. г. Загорск (Сергиев Посад), май 1991 г.
15. Московская область, июнь 1992 г.
16. п. Мстера Владимирской обл., сентябрь 1993 г.
17. г. Вязники, сентябрь 1994 г.
18. г. Владимир, октябрь 1995 г.
19. г. Суздаль, октябрь 1996 г.
20. г. Воронеж, май 1998 г.
21. г. Старый Оскол, июнь 1999 г.
22. п. Мстера Владимирской обл., сентябрь 1999 г.
23. п. Дивноморское Краснодарского края, июнь 2000 г.
24. г. Воронеж, октябрь 2001 г.
25. г. Королев, июнь 2002 г.
26. г. Руза, октябрь 2003 г.
27. г. Орел, октябрь 2004 г.
28. г. Нижний Новгород, октябрь 2005 г.
29. г. Воронеж, октябрь 2006 г.
30. г. Руза, октябрь 2007 г.
31. г. Воронеж, октябрь 2008 г.
32. г. Вологда, октябрь 2009 г.
33. г. Звенигород, сентябрь 2010 г.
34. г. Калининград, октябрь 2011 г.
35. г. Кострома, сентябрь 2012 г.
36. г. Воронеж, октябрь 2013 г.
37. г. Сочи, октябрь 2014 г.
38. г. Казань, октябрь 2015 г.
39. г. Санкт-Петербург, сентябрь 2016 г.



## Антон Александрович Афанасьев

доктор экономических наук

Академик В. Л. Макаров — главный редактор журнала «Экономика и математические методы»



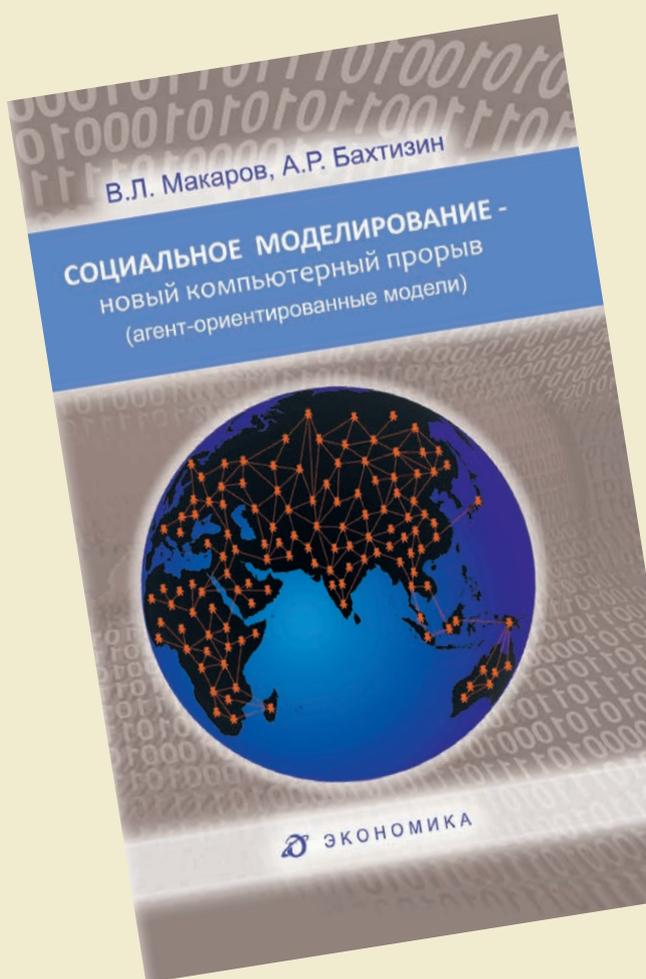
— Журнал «Экономика и математические методы» был основан в 1964 году на базе ЦЭМИ АН СССР по инициативе и усилиями академика В. С. Немчинова.

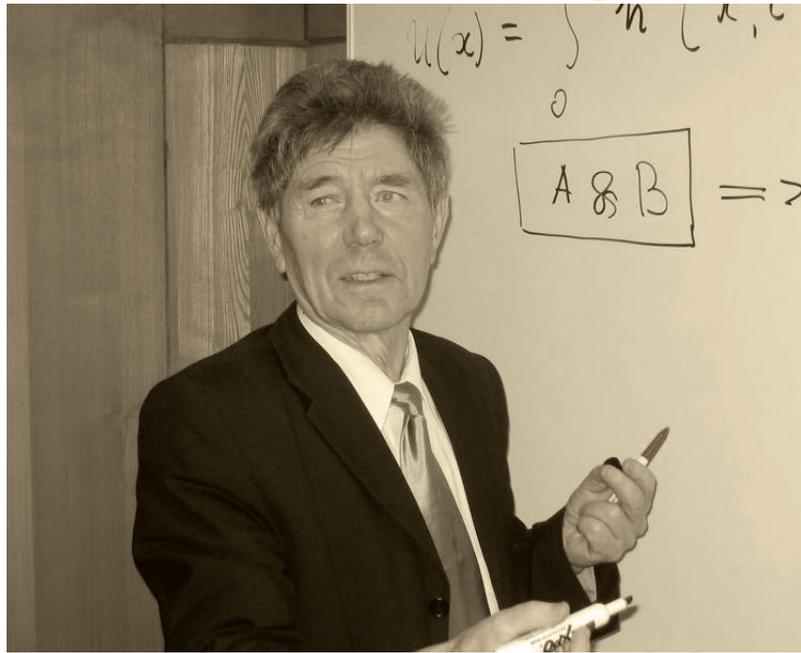
Первым главным редактором журнала был академик Н. П. Федоренко (1965—1988). Валерий Леонидович Макаров возглавил журнал в 1988 году и с тех пор является его главным редактором. Академик В. Л. Макаров принял руководство журналом в непростое для экономики нашей страны время — время разгара перестройки советской экономики и советского общества. Это были годы активного подъема и развития нового направления в экономической науке — теории экономики переходного периода. В то время журнал активно публиковал статьи об экономико-математических моделях перехода от плановой к рыночной экономике, о моделях двухслойной экономики, о моделях экономики переходного периода.

Академик В. Л. Макаров всегда очень внимательно относится к каждой представляемой на заседании коллегии статье. Главным критерием качества представляемой статьи для Валерия Леонидовича является ее оригинальность, наличие у автора зачастую нестандартного подхода или новой свежей идеи и то, как эта идея или этот подход соотносятся с уже имеющимися научными результатами других исследователей в данной области знаний. Благодаря руководству Валерия Леонидовича и активному участию других членов редакционной коллегии — ведущих ученых в области математической экономики журнал «Экономика и математические методы» держит свою высокую научную марку, известную не только в России, но и во всем мире еще с 1960-х годов. На страницах журнала публикуют свои статьи не только ведущие российские экономисты и математики, но и такие известные зарубежные ученые и лауреаты Нобелевской премии по экономике, как Даниэл Канеман и Эдмунд Фелпс. Несколько лет назад

по предложению Валерия Леонидовича был расширен состав редакционной коллегии журнала «Экономика и математические методы»: в ее состав наряду с мэтрами экономической науки старшего поколения вошли и молодые ученые, получившие степень доктора философии в ведущих зарубежных университетах.

Под руководством академика В. Л. Макарова журнал «Экономика и математические методы» постоянно находится на переднем крае экономической науки, продолжает динамично развиваться, публиковать научные статьи, посвященные математическому анализу наиболее актуальных проблем российской и мировой экономики, истории экономической мысли, методам оптимизации и теории игр.





# Глава 7. НАГРАДЫ



**Орден «За заслуги перед Отечеством»  
III степени**

Приказ Президента РФ За большой вклад в развитие науки и многолетнюю плодотворную деятельность (2008)



**Орден «За заслуги перед Отечеством»  
IV степени**

Приказ Президента РФ За заслуги перед государством, многолетний добросовестный труд и большой вклад в укрепление дружбы между народами (1997)



**Орден Знак Почета (1980)**



**Орден Трудового Красного Знамени  
(1978, 1987)**

**Почетный профессор Московского государственного университета МГУ им. М. В. Ломоносова**

За большой вклад в развитие науки и многолетнюю плодотворную деятельность (1999)



**Лауреат премии им. Л. В. Канторовича  
Российская академия наук**

За цикл работ по экономической динамике и теории нововведений (1995)

**В. Л. Макаров, академик РАН  
в научных базах:**

**РИНЦ Author ID: 3036**

**Web of Science Researcher ID:  
I-9022-2016**

**Google Scholar Citations ID:  
3sImtEgAAAAJ**

**Лауреат премии Совета Министров  
СССР (1980)**

**ORCID:  
0000-0002-2802-2100**



АКАДЕМИК  
**Валерий Леонидович**  
**МАКАРОВ**

В подготовке материалов к изданию принимали участие:  
М. Ю. Афанасьев, А. Р. Бахтизин, М. А. Бурилина, В. Д. Дзгоев,  
В. И. Жиянов, С. В. Макаров, А. И. Ставчиков, Е. Д. Сушко

Дизайн: Н. Ф. Маникало  
Верстка, препресс: А. А. Беликов, С. Г. Урюпин

Корректор: В. И. Кинша

Издательский дом «Бюджет»  
[www.bujet.ru](http://www.bujet.ru)



# Валерий Леонидович МАКАРОВ

**академик АН СССР  
и Российской академии наук**

Ученый с мировой известностью в области математической экономики и компьютерного моделирования экономических и социальных процессов.

Начинал свою научную деятельность в Академгородке под Новосибирском в Институте математики Сибирского отделения Академии наук СССР, где стал доктором наук по математике. Ученик Л. В. Канторовича, первого и единственного лауреата Нобелевской премии по экономике среди россиян.

Последние 30 лет — директор ЦЭМИ РАН (Центрального экономико-математического института)

Является автором и соавтором более десятка научных книг, в том числе, изданных на английском языке.